



**Ficha de desempeño**

**Evaluación Integral de Desempeño del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF), Ejercicio Fiscal 2023**

**Datos del programa**

**01**

El Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas (FAFEF) en la entidad de Tlaxcala es ejecutado por la Secretaría de Infraestructura, mediante la Dirección de Obras Públicas. De acuerdo con la MIR, su propósito es: "los municipios del Estado de Tlaxcala tienen suficiente infraestructura adecuada para su población en los rubros de vialidad, infraestructura urbana o rural, agua potable y saneamiento". De esta manera, los recursos del Fondo operan a través del proyecto 66 - 1U. Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de la Entidades Federativas FAFEf, mientras que las poblaciones potencial y objetivo del fondo refieren a los municipios del estado, pues a estos se les entregan las obras de infraestructura financiadas.

**¿Cuál es la situación del problema público a nivel estatal?**

**Contexto**

**02**

El problema que atiende el FAFEf es: "El Estado de Tlaxcala no tiene suficiente infraestructura adecuada para su población en los rubros de vialidad, infraestructura urbana o rural, agua potable y saneamiento".

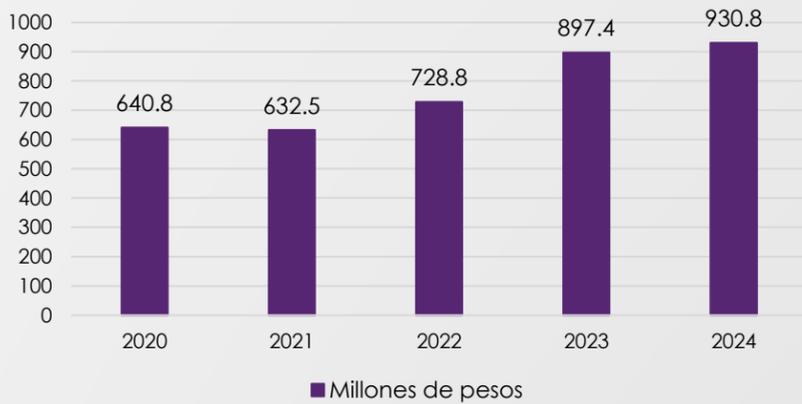
Relacionado con causas como:

- Restricción presupuestaria.
- Existencia de rezagos en materia de inversión física productiva.
- Mala planeación de la obra pública.
- Mala calidad en la ejecución.
- Falta de supervisión.
- Aplicación de viejas prácticas en su gestión.

Población potencial es "población susceptible a recibir el beneficio del Fondo para obras y/o servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento infraestructura urbana y vial", la cual corresponde al total de municipios del estado de Tlaxcala, que son 60, y que de acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, del INEGI, asciende a un millón 342 mil 977 habitantes.

**Análisis del presupuesto**

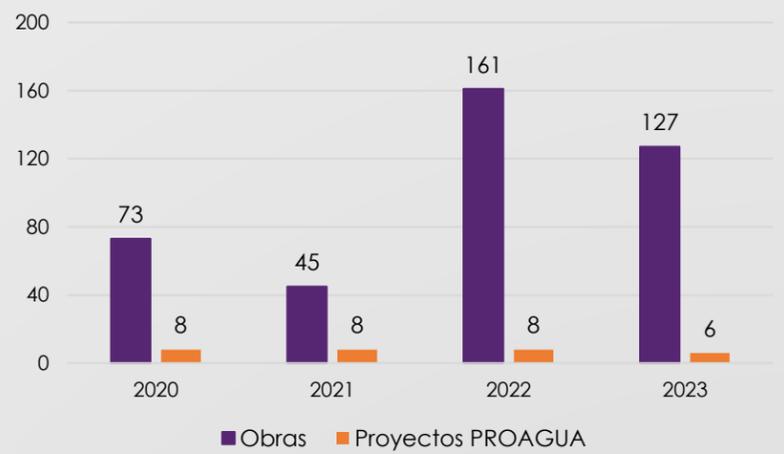
**Gráfica Evolución de los recursos del FAFEf 2020-2024 en el estado de Tlaxcala.**



Fuente: Elaboración propia con base a los Presupuestos de Egresos del Estado de Tlaxcala 2021, 2022, 2023 y 2024, PAOPS 2024 (Secretaría de Infraestructura, 2024), así como con información del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas.

**Análisis de la cobertura**

**Gráfica Cobertura del FAFEf 2020-2023 en el estado de Tlaxcala.**



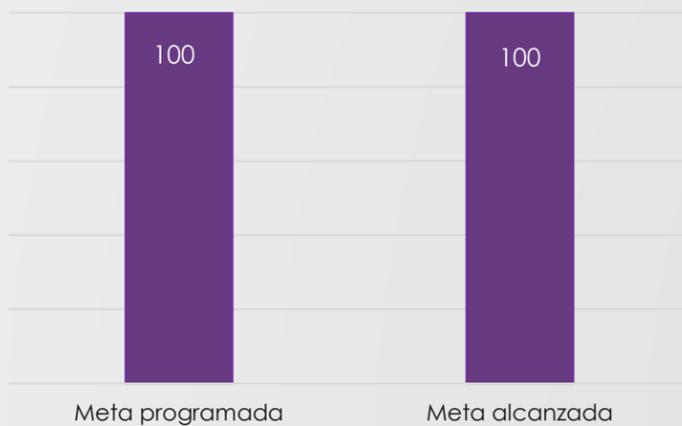
Fuente: Elaboración propia con base en los PAOPS 2023, 2022, 2021 y 2020.

**Presupuesto y cobertura**

**03**

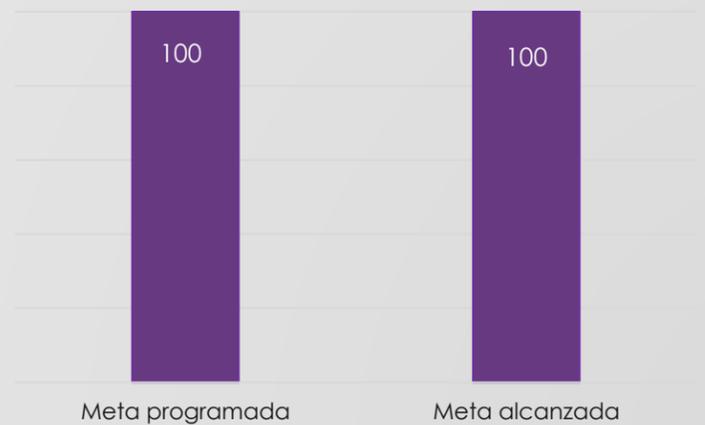
**Indicador estratégico**

Porcentaje de la población atendida con el proyecto.



**Indicador de gestión**

Porcentaje de obras y/o servicios de infraestructura física realizadas con los recursos del proyecto.



**Análisis de Indicadores estratégicos y de gestión**

**04**

- FAFEF cuenta con un documento Diagnóstico propio.
- Está alineado a los documentos de planeación estatal, nacional y ODS.
- Se cuenta con la Metodología para la cuantificación de las poblaciones potencial, objetivo y atendida.
- El PAOPS señala los Programas y el número de obras o acciones. Asimismo, este integra metas anuales.
- Se realiza seguimiento por bitácoras, SRFT y al PAOPS.
- Se implementa el diálogo y la negociación ante la dificultad de ejecutar ciertas obras.
- FAFEF fue concurrente PROAGUA 2023.

- La problemática es generalizada a población masculina y femenina.
- La infraestructura es una necesidad relevante y vigente.

## Debilidades

- El planteamiento de la problemática es mejorable.
- Las causas y efectos del problema se refieren con mayor peso a temas administrativos.
- El documento Diagnóstico no establece un plazo para su revisión y actualización.
- Las poblaciones se miden tanto en habitantes como en municipios.
- Se carece de un Manual de procedimientos del Fondo.
- El indicador a nivel de Fin no es adecuado.
- Los principales retos del FAFEF se refieren a la limitación de los recursos financieros y humanos existentes, frente a la amplia demanda de obras de infraestructura.

## Amenazas

- Temas administrativos limitan el avance en el manual de procedimientos.

## 06

## Seguimiento a recomendaciones

De acuerdo con las actas de atención de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados del PAE 2023 para la mejora del desempeño y resultados gubernamentales del Fondo, se identifica un cumplimiento de 100% de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas.

El seguimiento a los ASM comienza con el cierre de los informes de evaluación. Asimismo, para dar cumplimiento y seguimiento de los ASM, la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño (DTED) realiza reuniones con las UR bajo el esquema de supervisión presencial y establecen acuerdos y plazos definidos para el cumplimiento de los mismos.

## 07

## Calidad de la información

La información proporcionada por la Unidad Responsable es evaluada en cuanto a suficiencia y calidad de la información disponible para la integración de las distintas secciones de la Ficha.

| Elemento                      | Valoración | Observaciones                                     |
|-------------------------------|------------|---|
| Indicadores                   | ●          | Se cuenta con información actualizada y completa. |
| Presupuesto                   | ●          | Se cuenta con información actualizada y completa. |
| Evaluaciones                  | ●          | Se cuenta con información actualizada y completa. |
| Seguimiento a recomendaciones | ●          | Se cuenta con información actualizada y completa. |

## 08

## Fuentes de información

CEFP. (2024). Recursos Identificados en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2023. Tlaxcala. CEFP / 004 / 2023. Disponible en: <https://cefp.gob.mx/edospef/2023/pef/tlax.pdf>

CIEP. (2020). Infraestructura en México Prioridades y deficiencias del gasto público. Disponible en: [https://ciep.mx/wp-content/uploads/2020/06/Gasto-en-Infraestructura-CIEP-Jun\\_22\\_2020-v2.pdf](https://ciep.mx/wp-content/uploads/2020/06/Gasto-en-Infraestructura-CIEP-Jun_22_2020-v2.pdf)

Secretaría de Infraestructura. (2023). Diagnóstico: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas FAFEF ejercicio fiscal 2023.

Secretaría de Infraestructura. (2023). Programa Anual de Obras Públicas y servicios relacionados con las mismas (PAOPS) 2023. Disponible en: [https://si.tlaxcala.gob.mx/images/ProgObra2021/PAOPS\\_2023\\_-\\_18-12-2023.pdf](https://si.tlaxcala.gob.mx/images/ProgObra2021/PAOPS_2023_-_18-12-2023.pdf)

## DATOS DE CONTACTO

## Unidad Coordinadora de la Evaluación

**Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño**  
Coordinación General de Planeación e Inversión del Gobierno del Estado de Tlaxcala

## Unidad Responsable del Fondo en la Entidad

**Secretaría de Infraestructura (SI Tlaxcala)**  
Dirección de Obras Públicas

## Instancia Evaluadora Externa

**Evaluare Expertos en Políticas Públicas**  
[www.evaluare.mx](http://www.evaluare.mx)  
(22) 29 78 35 99