



Evaluación Específica de Desempeño del Subsidio Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (CEBP)

evaluar expertos en políticas públicas

Ejercicio Fiscal 2024

Programa Anual de Evaluación 2025

Datos del programa

01

El Subsidio a la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (CEBP) en la entidad de Tlaxcala es ejecutado por la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (CEBP). De acuerdo con la MIR, su propósito es: "Contribuir con la sociedad en la búsqueda y localización de personas mediante el fortalecimiento de la CEBP". De esta manera, los recursos del Subsidio operan a través del proyecto U008 - Subsidio a la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas, mientras que las poblaciones del programa presentan limitaciones críticas en su definición: la población objetivo se refiere a "familias que han pasado por situación de desaparición" y la población atendida corresponde a los reportes de personas desaparecidas y no localizadas.

¿Cuáles es la situación del problema público a nivel estatal?

Contexto

02

El problema que atiende el Subsidio a la CEBP es: "ineficiente búsqueda y localización de personas en todo el territorio estatal" ante el deficiente funcionamiento de la CEBP, causado por las carencias de recursos materiales, técnicos y humanos.

Relacionado con causas como:

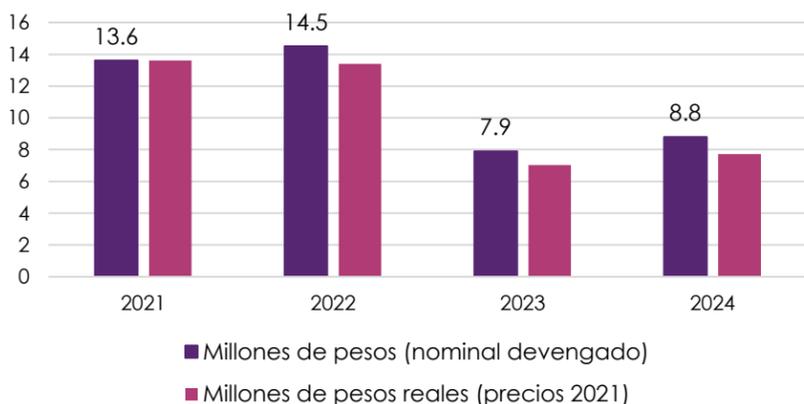
- Carencias de recursos materiales, técnicos y humanos
- Deficiente funcionamiento de la CEBP
- Dificultades para la rápida y eficiente búsqueda y localización de personas

Evolución del problema:

- **2023:** 1,124 reportes de personas desaparecidas y no localizadas
- **2024:** 1,474 reportes (incremento del 31.1%)
- **Población atendida:** 1,474 reportes de personas desaparecidas o no localizadas

Análisis del presupuesto

Gráfica Evolución de los recursos del Subsidio a la CEBP 2021-2024 (millones de pesos nominales y reales) en el estado de Tlaxcala



Fuente: Elaboración propia con base a los Presupuestos de Egresos del Estado de Tlaxcala 2021, 2022, 2023 y 2024 y tasas de inflación de INEGI. Pesos reales deflactados a pesos constantes de 2022.

Análisis de la cobertura

Análisis de la cobertura

No es posible determinar la cobertura debido a incompatibilidad crítica de unidades de medida entre población objetivo ("familias") y población atendida ("reportes"). Esta limitación metodológica fundamental impide relacionar ambas categorías ya que una familia puede generar múltiples reportes o viceversa, sin metodología para establecer equivalencias.

Población potencial: No definida claramente

Población objetivo: Familias (sin cuantificación)

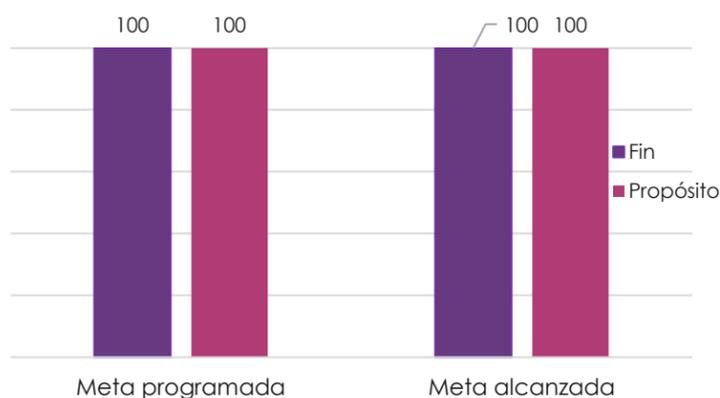
Población atendida: 1,474 reportes de personas desaparecidas o no localizadas

Presupuesto y cobertura

03

Indicador estratégico

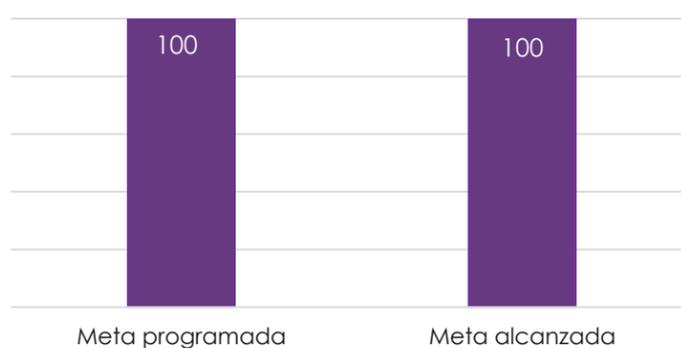
Porcentaje de personas localizadas referente de las reportadas como desaparecidas o no localizadas



NOTA: Los indicadores estratégicos presentan **anomalías estadísticas graves** con patrones estadísticamente improbables (valores idénticos exactos durante múltiples años consecutivos) que comprometen la credibilidad de los datos reportados.

Indicador de gestión

Porcentaje de acciones realizadas para el fortalecimiento de la Comisión de Búsqueda de Personas



NOTA: No hay claridad en el nombre del indicador al hacer referencia a "acciones".

Análisis de Indicadores estratégicos y de gestión

04

- Sólida alineación estratégica con el PED y ODS, cumpliendo con todos los aspectos requeridos
- Alta eficiencia presupuestal del 98.4% en 2024 con coherencia entre gastos y objetivos
- Capacidad efectiva de implementación de mejoras (100% de solventación de ASM 2023)
- Marco integral de transparencia que satisface completamente los estándares normativos
- Personal capacitado y certificado en diversas especialidades de búsqueda

- Colaboración interinstitucional con convenios implementados con seguridad pública municipal
- Red de coordinación con enlaces municipales en 60 municipios
- Convenios estratégicos pendientes (INE para actualización de domicilios)
- Apoyo gubernamental para obtener presupuesto estatal
- Acercamiento directo con familias y ciudadanía

Debilidades

- Deficiencias metodológicas graves en indicadores estratégicos con ambigüedad matemática
- Ausencia crítica de definiciones poblacionales que imposibilita análisis de cobertura
- Recursos humanos limitados con plantilla muy reducida (20 personas)
- Rotación constante de personal que afecta la continuidad operativa
- Agravamiento del problema central (incremento 31.1% en reportes 2023-2024)

Amenazas

- Dependencia crítica del subsidio federal para 9 meses de salarios
- Retrasos frecuentes en la ministración de recursos por parte de la Comisión Nacional
- Incertidumbre financiera que genera inestabilidad laboral
- Impacto en retención de personal por búsqueda de otras oportunidades

06

Seguimiento a recomendaciones

En el estado de Tlaxcala el seguimiento a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas comienza con el cierre de los informes de evaluación. Durante esta etapa las Unidades Responsables (UR) atienden los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM). Para dar cumplimiento y seguimiento de los ASM, la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño (DTED) realiza reuniones con las UR bajo el esquema de **supervisión presencial** y establecen acuerdos y plazos definidos para el cumplimiento de los mismos.

De acuerdo con la información del programa, la CEBP logró 100% de solventación de las recomendaciones derivadas de la evaluación externa realizada.

EVALUACIÓN DE INDICADORES 2023

1. Modificar el indicador a nivel Fin para que implique un objetivo de mayor complejidad
2. Replantear el objetivo a nivel Propósito de acuerdo con la problemática social identificada
3. Redefinir el indicador de nivel Componente como un bien o servicio otorgado
4. Incluir frecuencias de medición en los indicadores de nivel Actividad

07

Calidad de la información

La información proporcionada por la Unidad Responsable es evaluada en cuanto a suficiencia y calidad de la información disponible para la integración de las distintas secciones de la Ficha.

Elemento	Valoración	Observaciones
Indicadores	●	Ambigüedades matemáticas críticas y anomalías estadísticas en indicadores estratégicos
Presupuesto	●	Se cuenta con información actualizada y completa.
Evaluaciones	●	Se cuenta con información actualizada y completa.
Seguimiento a recomendaciones	●	Se cuenta con información actualizada y completa.

08

Fuentes de información

- Decreto de Creación de la Comisión Estatal de Búsqueda de Personas del Estado de Tlaxcala (29 de marzo de 2019)
- Documento "Ejercicio del Gasto" del Subsidio a la CEBP 2024
- Fichas Técnicas de Indicadores del Subsidio a la CEBP ejercicio fiscal 2024
- Documento "Cuantificación de la Población Potencial" de la CEBP
- Portal Agenda SED Tlaxcala de la Coordinación General de Planeación e Inversión (CGPI)
- Entrevistas institucionales con personal de la CEBP
- Lineamientos para el otorgamiento de subsidios a las Entidades Federativas a través de sus Comisiones Locales de Búsqueda

DATOS DE CONTACTO

Unidad Coordinadora de la Evaluación

Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño
Coordinación General de Planeación e Inversión del Gobierno del Estado de Tlaxcala

Unidad Responsable del Fondo en la Entidad

Comisión Estatal de Búsqueda de Personas (CEBP)

Instancia Evaluadora Externa

Evaluare Expertos en Políticas Públicas
www.evaluare.mx
(22) 29 78 35 99