

Evaluación de Indicadores del Convenio para Niñez Migrante Acompañada (CNMA)

Ejercicio Fiscal 2024

Programa Anual de
Evaluación 2025



TLAXCALA
UNA NUEVA HISTORIA
2021 - 2027



CGPI
COORDINACIÓN GENERAL
DE PLANEACIÓN E INVERSIÓN



DIF
ESTATAL TLAXCALA

ev//LUare
expertos en políticas públicas

CONVENIO PARA LA NIÑEZ MIGRANTE ACOMPAÑADA

EVALUACIÓN DE INDICADORES DEL CONVENIO PARA LA NIÑEZ MIGRANTE ACOMPAÑADA (CNMA), EJERCICIO FISCAL 2024

Programa Anual de Evaluación 2025

Evaluare Expertos en Políticas Públicas S.A. de C.V.
Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la
Familia
Gobierno del Estado de Tlaxcala

Coordinación General:

Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño
Coordinación General de Planeación e Inversión

Consulte el catálogo de publicaciones en:

<https://cgpi.tlaxcala.gob.mx/>

La elaboración de esta publicación estuvo a cargo de Evaluare Expertos en Políticas Públicas en coordinación con el Sistema Estatal DIF y la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño de la Coordinación General de Planeación e Inversión del Gobierno del Estado de Tlaxcala

**Sistema Estatal DIF. Evaluación de Diseño del
Convenio para la Niñez Migrante Acompañada
(CNMA), Ejercicio Fiscal 2024. Tlaxcala: Gobierno del
Estado de Tlaxcala**

GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA SISTEMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

DIRECTORIO:

Noé Rodríguez Roldán
**Coordinación General de
Planeación e Inversión (CGPI)**

Diana Quechol Cadena
**Dirección Técnica de Evaluación
del Desempeño (DTED)**

Mariana Espinoza de los Monteros
Cuéllar

**Presidenta Honorífica del Sistema
Estatat DIF**

Flor de María López Hinojosa
**Directora General del Sistemas
Estatat**

Guadalupe Hernández Montes
**Procuraduría para la Protección
de Niñas, Niños y Adolescentes**

EVALUACIÓN DE DISEÑO DEL CONVENIO PARA LA NIÑEZ MIGRANTE ACOMPAÑADA (CNMA), EJERCICIO FISCAL 2024

Elaboró:

EVALUARE EXPERTOS EN POLÍTICAS PÚBLICAS S.A. DE C.V.

Gerardo Arturo García Giles
Coordinador de la evaluación

María Luisa Guzmán Vázquez
Julio César Franco Corzo y Torres
Isaí André Almanza Rojas

Equipo evaluador

Tlaxcala, Tlaxcala – Junio 2025

Resumen ejecutivo

El presente informe corresponde a la Evaluación de Indicadores, realizada al Convenio para la Niñez Migrante Acompañada (CNMA), Ejercicio Fiscal 2024 y que tiene sus fundamentos en el siguiente marco normativo y legal:

- Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Artículos 85, 110, 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Artículo 49 de la Ley de Coordinación Fiscal.
- Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículos 8 y 68 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tlaxcala.
- Artículos 146, 147 y 148 del Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Tlaxcala 2024.

Esta evaluación se realizó con el objetivo de valorar los 11 indicadores del CNMA, del proyecto 323-8Z, con el propósito de brindar elementos que retroalimenten su diseño, gestión, planeación, operación y orientación a resultados.

Los criterios técnicos y metodológicos de la evaluación se sustentaron en los Términos de Referencia (TdR), delineados por la Coordinación General de Planeación e Inversión, por medio de la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño.

Los indicadores del Convenio se analizaron y valoraron con base en los criterios CREMAA: claro, relevante, económico, monitoreable, adecuado y aporte marginal, así como por cuatro dimensiones: eficacia, eficiencia, calidad y economía) establecidas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval).

La evaluación utilizó un enfoque cualitativo, el cual permitió la obtención de datos descriptivos, de acuerdo con dos técnicas de recolección de información: 1) análisis de gabinete y 2) trabajo de campo. Por lo tanto, se llevaron a cabo la

revisión e interpretación de los documentos brindados por la Secretaría Estatal para el Desarrollo de la Familia (SEDIF), así como entrevistas estructuradas a los responsables de la operación del Convenio, para obtener información adicional y justificar el análisis.

Se encontraron los siguientes hallazgos y áreas de oportunidad:

1. La MIR 2024 del proyecto 323-8Z cuenta con 11 indicadores, dos Estratégicos (uno del nivel Fin y otro del nivel Propósito) y nueve de Gestión (uno del nivel Componente y ocho de Actividad).
2. Todos los indicadores del Convenio cuentan con su respectiva ficha técnica. Algunas fichas de indicadores, presentan áreas de oportunidad en la información contenida, específicamente en los apartados: línea base, disponibilidad de los medios de verificación y las variables de los métodos de cálculo.
3. En lo relativo al indicador Estratégico del nivel Fin, no es apropiado para describir los logros del Convenio ya que el retorno asistido de las niñas, los niños y los adolescentes migrantes acompañados es una acción externa.
4. Nueve indicadores cuentan con elementos que se relacionan con el objeto de medición y la población objetivo.
5. 11 indicadores son económicos, es decir, la información para su medición se genera durante la operación del Convenio.
6. 11 indicadores cuentan con el nombre del área que genera la información para su cálculo o réplica.
7. La periodicidad coincide con la frecuencia de medición en todos los indicadores.
8. La MIR carece de indicadores de eficiencia, calidad y economía.

Con base en las áreas de oportunidad identificadas, se extienden de manera general las siguientes recomendaciones:

- **R1.** Tomar como base la propuesta del equipo evaluador para la reformulación de la MIR, en la cual las actividades se suben a nivel componente.

- **R2.** Definir un indicador a nivel Fin que refleje un logro al cual contribuya el Convenio.
- **R3.** Revisar los métodos de cálculo de los indicadores señalados en la evaluación con la finalidad de que cuenten con fórmulas matemáticas claras y precisas y las variables contengan el objeto de medición, la población objetivo y el periodo de medición.
- **R4.** Corroborar la disponibilidad de las ligas y publicar los datos programados de los denominadores para el cálculo de los indicadores. Se recomienda considerar la publicación de versiones públicas de los medios de verificación donde se coloquen los valores de cada variable, con la finalidad de replicar el cálculo.
- **R5.** Corroborar que los indicadores carezcan de términos o aspectos ambiguos para que cumplan con el criterio de claridad.
- **R6.** Establecer la línea base en la misma unidad de medida que el indicador.
- **R7.** Incluir por lo menos un indicador de las dimensiones de eficiencia y calidad y reflejarlos en el nuevo diseño de la MIR.
- **R8.** Solventar la redacción de los supuestos del Convenio con base en lo propuesto, para dar cumplimiento a las sintaxis establecidas en la Metodología del Marco Lógico.

Contenido

I.	Introducción	9
II.	Objetivos de la evaluación	11
	Objetivo general	11
	Objetivos específicos	11
III.	Alcances	12
IV.	Descripción del programa	12
V.	Metodología para la realización de la evaluación	15
	Análisis de gabinete	15
	Trabajo de campo	16
VI.	Descripción y análisis de indicadores del programa	17
	Resumen narrativo	19
	Indicadores	19
	Medios de verificación	20
	Supuestos	20
VII.	Valoración de los indicadores	21
	Indicadores del programa	21
	Criterios de CREMMA de los indicadores	24
	i. Claridad	24
	ii. Relevancia	34
	iii. Economía	34
	iv. Monitoreabilidad	34
	v. Adecuación	44
	vi. Aporte marginal	50
	Análisis de las dimensiones de los indicadores y los supuestos	50
	ii. Eficacia	52
	ii. Eficiencia	52
	iii. Calidad	53
	iv. Economía	54
VIII.	Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	58
	Hallazgo general	61
	Recomendación general	61

IX. Conclusiones.....	71
X. Referencias.....	73
XI. Anexos.....	75
Anexo 1 “Indicadores”	75
Anexo 2 “Metas del programa”	79
Anexo 3. “Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones”	83
Anexo 4 “Ficha técnica con los datos generales de la instancia evaluadora y el costo de la evaluación”	86

I. Introducción

La evaluación de los programas públicos en el estado de Tlaxcala se sustenta en un marco jurídico y metodológico que impulsa la transparencia, la eficiencia y la mejora continua.

A nivel federal, dicho marco incluye el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; los artículos 85, 110 y 111 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; el artículo 49 de la Ley de Coordinación Fiscal; y el artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

En el ámbito estatal, la evaluación se fundamenta en la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Tlaxcala, de manera particular, en sus artículos 8 y 68, fracción XXVI, que facultan a la Coordinación General de Planeación e Inversión para operar el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED) y coordinar la implementación del Programa Anual de Evaluación (PAE).

La presente evaluación de indicadores, la cual se encuentra incluida en el PAE 2024 del Estado de Tlaxcala, se realiza sobre el Convenio para la Niñez Migrante Acompañada (CNMA), ejecutado por el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (SEDIF), a través de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes.

El CNMA busca defender el interés superior de la niñez y restituir los derechos de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en tránsito por el estado, mediante servicios integrales de protección, atención médica, asistencia jurídica, psicológica y búsqueda de familiares. En este contexto, la disponibilidad de indicadores pertinentes, consistentes y útiles resulta útil para medir sus avances y contribuir a su mejora.

Esta evaluación se enmarca dentro del modelo de Gestión para Resultados (GpR), que tiene el propósito de vincular los recursos públicos con resultados concretos y verificables, mediante herramientas como el Presupuesto basado en Resultados (PbR) y el propio Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

El objetivo principal de esta evaluación es analizar los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del CNMA, del proyecto Atención de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes Acompañados en el Estado de Tlaxcala (323-8Z).

La evaluación abarca el análisis de los indicadores considerando como base los criterios CREMAA (claridad, relevancia, economía, adecuación y aporte marginal) y las dimensiones de eficacia, eficiencia, economía y calidad. Finalmente, incluye los principales hallazgos y recomendaciones derivadas de estos.



II. Objetivos de la evaluación

Objetivo general

Evaluar los Indicadores del Convenio para la Niñez Migrante Acompañada (CNMA) en el estado de Tlaxcala, del Ejercicio Fiscal 2024, con la finalidad de proveer información que retroalimente su diseño, gestión, planeación, operación y orientación de resultados.

Objetivos específicos

1. Analizar la lógica y congruencia de los principales indicadores que miden la consistencia, eficiencia, eficacia, impacto, economía, calidad y cobertura del CNMA.
2. Examinar a través de indicadores si el CNMA ha alcanzado los niveles de eficiencia, eficacia, impacto, economía, calidad y cobertura establecidos en su plan estratégico.
3. Identificar si el CNMA cuenta con los indicadores necesarios para cuantificar sus avances.
4. Evaluar la calidad de los indicadores generados por los sistemas de información con los que cuenta el CNMA.
5. Evaluar si el CNMA cuenta con elementos necesarios para elaborar los indicadores que le permitan medir el grado de avance de los programas implementados, el costo beneficio de los mismos y la satisfacción de los beneficiarios del programa, entre otros.
6. Examinar con base en indicadores los resultados del CNMA en relación con la atención del problema para el que fue creado.

III. Alcances

Una evaluación de indicadores tiene como finalidad comparar el nivel medio estimado versus el nivel medio esperado para el mismo indicador, ya sea según estándares internacionales o alguna otra métrica estandarizada.

Los valores de las mediciones del CNMA se solicitarán al Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (SEDIF), con la finalidad de clasificarlos como indicadores del tipo: eficacia, eficiencia, calidad, economía y cobertura, para así contrastar dichos resultados.

Esta evaluación consistirá en revisar la pertinencia, coherencia, nivel y alcance de la totalidad de indicadores de los programas presupuestales operados por el SEDIF, tanto con recursos provenientes del CNMA, reportados de forma directa o indirecta a la Coordinación General de Planeación e Inversión y la Secretaría de Hacienda.

IV. Descripción del programa

El CNMA es una estrategia implementada por el SEDIF Tlaxcala, en coordinación con el Sistema Nacional DIF, para garantizar la protección integral de este grupo en contexto de movilidad.

Este convenio comenzó operaciones en 2022 como una respuesta a las necesidades humanitarias y legales derivadas del incremento en el flujo migratorio familiar por el territorio nacional. Se sustenta en el marco legal mexicano e internacional, especialmente en el interés superior de la niñez, la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes, y la Ley de Migración.

El CNMA tiene como objetivo ofrecer protección integral a niñas, niños y adolescentes que migran junto con sus familias y que requieren asistencia temporal en su paso por el estado. Para ello, se habilitó un espacio específico dentro del Centro de Asistencia Social del SEDIF, en el cual se brinda atención a grupos familiares compuestos por madres, padres o personas cuidadoras con sus hijas e hijos menores de edad.

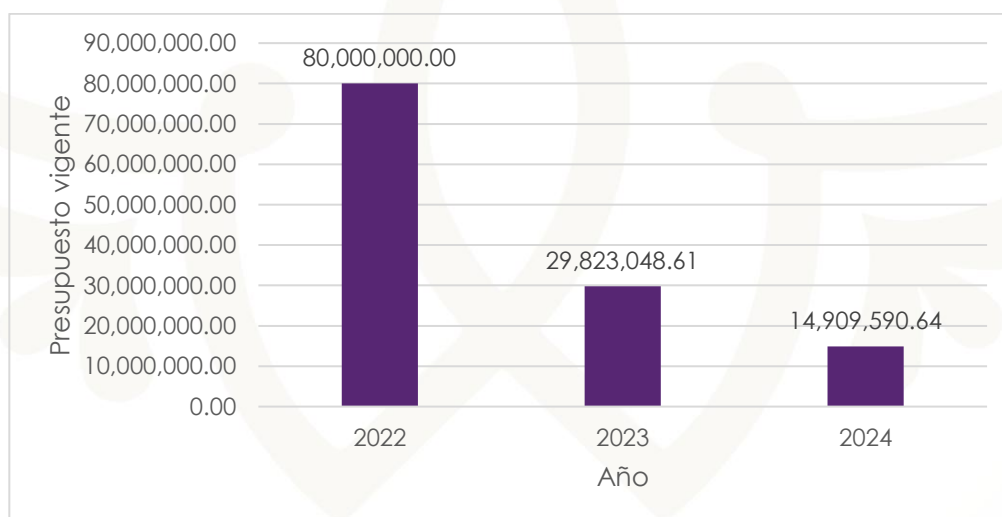
El modelo de atención contempla una estancia breve —preferentemente no mayor a 15 días— en condiciones de dignidad y respeto, e incluye:

1. Alojamiento en espacios seguros, limpios y con infraestructura diferenciada para familias.
2. Alimentación adecuada, vestimenta e insumos de higiene personal.
3. Servicios médicos y atención psicológica en caso necesario.
4. Actividades lúdicas, recreativas y de apoyo educativo para las niñas, niños y adolescentes.
5. Asistencia jurídica para la canalización institucional y eventual regularización migratoria.

En el ejercicio fiscal 2024, el programa contó con un presupuesto de aproximadamente 14 millones 909 mil 590 pesos con 64 centavos, ejercidos principalmente en servicios personales, materiales, suministros, alimentación, medicamentos, vestimenta, servicios básicos y asistencia técnica (Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia Tlaxcala, 2025).

De 2022 a 2024, el presupuesto vigente ha experimentado una caída de 81.4 por ciento. Su evolución en ese periodo es el siguiente:

Gráfico 1. Evolución del presupuesto vigente del CNMA, 2022-2024



Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF, 2025.

El Convenio se encuentra alineado con el Eje Rector 2: “Bienestar para Todos” del Plan Estatal de Desarrollo Tlaxcala 2021-2027, específicamente con la política 2.8: “Inclusión y soporte a grupos vulnerables” y el programa 2.8.37: “Atender a la población migrante”, con el objetivo 2.8.37.4 de “garantizar a los migrantes en su paso por Tlaxcala un trato digno y el respeto a sus derechos humanos” (Gobierno del Estado de Tlaxcala, 2024).

Asimismo, responde a los compromisos asumidos por México en materia de derechos humanos, incluyendo el Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular.

V. Metodología para la realización de la evaluación

Los criterios técnicos y metodológicos para la realización de la evaluación se basan en los Términos de Referencia para la Evaluación de tipo Indicadores, Ejercicio fiscal 2024, emitidos por la Coordinación General de Planeación e Inversión a través de la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño.

Dadas las características de la evaluación, se implementó una metodología de carácter cualitativo por su capacidad exploratoria y explicativa; la cual permite la obtención de datos descriptivos, al verificar que los indicadores del CNMA cumplan con los criterios necesarios para ser considerados de calidad, al comprender y explicar su lógica y naturaleza, se analiza si el diseño e implementación es adecuado a los objetivos del mismo.

La evaluación del Convenio se realizó a través de dos técnicas de investigación: 1) trabajo de gabinete y 2) trabajo de campo.

Análisis de gabinete

El análisis de gabinete incluyó la recolección, organización y valoración de la información contenida en registros administrativos, bases de datos y demás documentación proporcionada por la SEDIF, responsable de la operación del CNMA, así como información adicional que la instancia evaluadora consideró necesaria para justificar el análisis.

A continuación, se enlista la documentación solicitada y proporcionada por la SEDIF y que fue la base para el desarrollo de esta evaluación:

1. Reglas de Operación, Lineamientos o documento normativo similar del Convenio.
2. Datos del Convenio: clave presupuestal, año de inicio de operación, nombre de la Unidad Responsable dentro de la dependencia.
3. Presupuesto del Convenio en los ejercicios 2022, 2023 y 2024 (desglosado por momento contable).
4. Matriz de Indicadores para Resultados del Convenio del ejercicio 2024.
5. Fichas técnicas de indicadores de la MIR 2024 de los niveles Fin, Propósito, Componentes y Actividades.

6. Reporte de cumplimiento de metas de los indicadores de la MIR del Convenio al cierre del ejercicio 2024 (semaforización).
7. Medios de verificación de la MIR del Convenio, documentos cuya información permita calcular y replicar los indicadores.

La información se revisó detalladamente con la finalidad de analizar los indicadores y la operación del Subsidio en el Estado de Tlaxcala.

Trabajo de campo

Conforme al avance del proceso evaluativo, se programaron y realizaron entrevistas semi estructuradas a los responsables y encargados del Convenio, con base en un instrumento (cuestionario), de preguntas abiertas y cerradas, previamente diseñado para los intereses de la evaluación.

La estructura de la entrevista, permitió identificar y detallar los temas relevantes por medio de preguntas, así como solicitar información exacta, a fin de recabar y recopilar documentos e información complementaria, tomando en consideración la forma de operar del CNMA.

VI. Descripción y análisis de indicadores del programa

La evaluación de indicadores parte de la exposición de la MML como una herramienta que facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación del Convenio, ya que su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas, considerando que el Convenio se sustenta en el marco de planeación estratégica.

Dentro del mismo marco subsiste una relación de coordinación técnico funcional que es de vital importancia para que los proyectos y programas cumplan con las metas para las cuales fueron diseñados. En esta relación existen tres niveles básicos que deben complementarse, retroalimentarse y coordinarse a fin de lograr una dinámica coherente de acciones y esfuerzos:

El nivel estratégico, asociado al diseño de los planes y estrategias nacionales de orden macroeconómico, mediante el cual se transparentan las grandes prioridades, metas o imagen país, marcan el rumbo y la velocidad sobre lo que se quiere hacer, cómo se quiere hacer, con quién y para quién.

El nivel programático, en donde el rol de las instituciones es fundamental para que las políticas de carácter multisectorial, regional y local estén en armonía con los lineamientos estratégicos del nivel central, y puedan canalizarse las grandes decisiones hacia los estamentos o gobiernos subnacionales.

En este sentido, dicho nivel cumple el rol de vínculo entre la parte más alta de la institucionalidad y los niveles más bajos de la administración pública, es la conexión entre lo macro y lo micro, es la bisagra entre la base y la cúspide de las políticas públicas.

El nivel operativo es donde se ejecutan programas y proyectos con objetivos específicos y plazos cortos, generalmente en el ámbito local o sectorial. Su efectividad depende de su alineación con las estrategias nacionales o regionales, así como de contar con financiamiento, apoyo técnico y coordinación entre niveles de gobierno. Asimismo, ayuda a articular metas de largo plazo con acciones de corto plazo mediante una coordinación vertical y horizontal.

En este proceso de planificación de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba la MML puede realizar un gran aporte articulando las piezas y conceptos del sistema, entrelazando los pasos o etapas del ciclo del proyecto, facilitando la participación de los beneficiarios y reduciendo el riesgo como consecuencia de la incertidumbre.

La MML enriquece la información sobre las decisiones presupuestarias, aporta argumentos para mejorar la gestión de los programas mediante el seguimiento de los compromisos institucionales, facilita el monitoreo de las metas de costo, cantidad, impacto, calidad y tiempo de los programas y, finalmente, favorece la transparencia y la accesibilidad de la información para el seguimiento, la efectividad, la eficacia y la eficiencia de los proyectos y programas.

Del mismo modo, la MML sirve de instrumento para ligar la eficacia, la eficiencia y efectividad de los programas con las metas de los planes estratégicos nacionales.

El producto de esta metodología analítica es la Matriz (el marco lógico), la cual resume lo que el proyecto pretende hacer y cómo, cuáles son los supuestos claves y cómo los insumos, efectos y productos del proyecto serán monitoreados y evaluados. La Matriz de Marco Lógico presenta, en forma resumida, los aspectos más importantes del proyecto. Posee cuatro columnas que suministran la siguiente información:

1. Un resumen narrativo de los objetivos y las actividades
2. Indicadores (Resultados específicos a alcanzar)
3. Medios de Verificación
4. Supuestos (factores externos que implican riesgos)

Y cuatro renglones que presentan información acerca de los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos en cuatro momentos diferentes en la vida del proyecto:

1. Fin, al cual el proyecto contribuye de manera significativa luego de que este ha estado en funcionamiento.
2. Propósito, el cual se logra cuando el proyecto ha sido ejecutado.

3. Componentes/Resultados, los cuales son completados en el transcurso de la ejecución del proyecto.
4. Actividades requeridas para producir los Componentes/Resultados.

Resumen narrativo

El Convenio debe contar con un resumen narrativo que describa su Fin y Propósito, así como indicadores para cada Componente y Actividad. Sin embargo, hay que tener en cuenta que los indicadores evalúan diferentes dimensiones asociadas a distintos logros de los programas presupuestales aprobados, por lo que cada uno puede ser clasificado como de: eficiencia, eficacia, calidad, cobertura, impacto y economía.

Asimismo, los indicadores cuantifican distintos aspectos de la estructura, los procesos y los resultados esperados en cada programa. Se espera además que todos los programas estén alineados a la consecución de un Fin y Propósito general, que den coherencia a la operación conjunta de la SEDIF.

Indicadores

En cuanto a los indicadores de resultados del Convenio, deben presentar información necesaria para determinar el progreso hacia el logro de los objetivos establecidos por la intervención.

Indicadores de fin y de propósito

Los indicadores del CNMA deben hacer específicos los resultados esperados en las dimensiones de eficiencia, eficacia, calidad, cobertura, impacto y economía. Para este caso, con la Matriz de Marco Lógico se podrá especificar la cantidad mínima necesaria para concluir que el Propósito definido se ha logrado.

Este tipo de indicadores deben medir el cambio que puede atribuirse al proyecto, y deben obtenerse a costo razonable, preferiblemente de las fuentes de datos existentes. Debe quedar en claro que los mejores indicadores contribuyen a asegurar una buena gestión del proyecto y ayudan a que sus gerentes decidan si serán necesarios componentes adicionales o correcciones de rumbo para lograr el Propósito del Convenio.

Indicadores de los componentes

Los indicadores de Componentes del Convenio describirán los estudios, capacitación y obras físicas que suministra el proyecto. Dicha descripción debe especificar cantidad, calidad y tiempo.

Indicadores de actividades

El presupuesto del Convenio aparece como el indicador de Actividad en la fila correspondiente. El presupuesto se presenta por el conjunto de actividades que generan un Componente.

Medios de verificación

En cuanto a la Matriz de Marco Lógico, indica dónde podemos obtener información acerca de los indicadores que para el Convenio nos atañe. El Convenio debe contar con la MIR. Esto nos obliga a identificar fuentes existentes de información o a hacer previsiones para recoger información. No toda información tiene que ser estadística. La producción de Componentes puede verificarse mediante una inspección visual y la ejecución del presupuesto.

Supuestos

La Matriz de Marco Lógico requiere que el equipo de diseño del Convenio identifique los riesgos en cada etapa: Actividad, Componente, Propósito y Fin. El riesgo se expresa como un supuesto que debe ser cumplido para avanzar al nivel siguiente en la jerarquía de objetivos planteados.

Los supuestos son importantes también durante la ejecución de los programas asociados a la implementación del CNMA. Indican los factores que la gerencia del proyecto debe anticipar, tratar de influir y/o encarar con adecuados planes de emergencia. Con esto se observará si el Convenio cuenta con estos indicadores, pues denotará la alineación desde su estructura hasta los objetivos, sin dejar de lado los riesgos que previenen el incumplimiento de su Fin y Propósito.

VII. Valoración de los indicadores

Indicadores del programa

De acuerdo con la información enviada por la SEDIF, el Convenio cuenta con dos MIR, debido a que recibe tanto recursos federales como estatales:

1. Fortalecimiento para la Atención de Niñas, Niños y Adolescentes Migrantes Acompañados en el Estado de Tlaxcala (171-4R)
2. Atención de NNA Migrante Acompañado en el Estado de Tlaxcala (323-8Z)

Los indicadores de las MIR de los proyectos son los siguientes:

Tabla 1. Descripción breve de indicadores proyecto 171-4R

Nivel	Tipo	Indicador	Descripción
Fin	Estratégico	Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	Mide la cantidad de menores migrantes acompañados que son retornados con acompañamiento institucional.
Propósito	Estratégico	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada en el Estado de Tlaxcala	Refleja la eficiencia del programa para brindar atención inmediata y adecuada a NNA migrantes acompañados.
Componente	Gestión	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados	Evalúa el cumplimiento de la atención integral ofrecida en el albergue a menores migrantes acompañados.
Actividad 1.1	Gestión	Porcentaje de acogimientos residenciales brindados núcleos de NNA acompañados	Mide la proporción de menores migrantes acompañados que reciben alojamiento residencial en el albergue respecto de lo programado.
Actividad 1.2	Gestión	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Mide la proporción de menores migrantes acompañados que reciben atenciones médicas en el albergue respecto de las programadas.
Actividad 1.3	Gestión	Porcentaje de seguimientos jurídicos de NNA migrantes acompañados	Mide la proporción de seguimientos jurídicos de menores migrantes acompañados respecto de los programados.
Actividad 1.4	Gestión	Porcentaje de valoraciones de psicología realizadas a	Mide la proporción de valoraciones sociales realizadas

Nivel	Tipo	Indicador	Descripción
		niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	a NNA migrantes acompañados respecto de las programadas.
Actividad 1.5	Gestión	Porcentaje de valoraciones realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Mide la proporción de valoraciones sociales realizadas a NNA migrantes acompañados respecto de las programadas.
Actividad 1.6	Gestión	Porcentaje de interpretaciones realizadas (traducción francés/inglés) para los núcleos de los NNA migrantes acompañados	Mide la proporción de interpretaciones realizadas para los núcleos de los NNA migrantes acompañados respecto de las programadas.
Actividad 1.7	Gestión	Porcentaje de solicitudes integradas de refugio o residencia	Mide la proporción de solicitudes integradas de refugio o residencia de NNA migrantes acompañados.
Actividad 1.8	Gestión	Porcentaje de informes realizados de búsqueda y localización de familiares de NNA migrantes acompañados	Mide la proporción de informes realizados de búsqueda y localización de familiares de NNA migrantes acompañados respecto de los programados.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

Tabla 2. Descripción breve de indicadores proyecto 323-8Z

Nivel	Tipo	Indicador	Descripción
Fin	Estratégico	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Mide la cantidad de menores migrantes acompañados que son retornados con acompañamiento institucional.
Propósito	Estratégico	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	Refleja la eficiencia del programa para brindar atención inmediata y adecuada a NNA migrantes acompañados.
Componente	Gestión	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Evalúa el cumplimiento de la atención integral ofrecida en el albergue a menores migrantes acompañados.
Actividad 1.1	Gestión	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Mide la proporción de atenciones médicas efectuadas a NNA migrantes acompañados respecto de las programadas.
Actividad 1.2	Gestión	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas,	Mide la proporción de seguimientos jurídicos brindados a NNA migrantes

Nivel	Tipo	Indicador	Descripción
		niños y adolescentes migrantes acompañados	acompañados respecto de los programados.
Actividad 1.3	Gestión	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Mide la proporción de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados respecto de los programados.
Actividad 1.4	Gestión	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Mide la proporción de seguimientos de trabajo social realizados a NNA migrantes acompañados respecto de los programados.
Actividad 1.5	Gestión	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Mide la proporción de sesiones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados brindadas respecto de las programadas.
Actividad 1.6	Gestión	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	Mide la proporción de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares respecto de las programadas.
Actividad 1.7	Gestión	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	Mide la proporción de vinculaciones de redes familiares realizadas respecto de las programadas.
Actividad 1.8	Gestión	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	Mide la proporción de orientaciones educativas otorgadas a NNA migrantes acompañados respecto de las programadas.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

Se efectúa la evaluación de indicadores sobre la segunda MIR.

Criterios de CREMMA de los indicadores

i. Claridad

1. ¿El indicador tiene algún término o aspecto técnico ambiguo que pueda ser interpretado de más de una manera?

Con base en la MIR correspondiente al proyecto 323-8Z y sus respectivas fichas de indicadores, seis indicadores cuentan con términos que podrían generar ambigüedad técnica o de interpretación, como se observa en la tabla 3.

Tabla 3. Indicadores con algún término o aspecto técnico ambiguo

Nivel	Objetivo	Indicador	Observación
Propósito	Atender a los NNA migrantes acompañados garantizando el interés superior de la niñez, el derecho de bienestar, el sano desarrollo integral, así como servicios que restituyan los derechos vulnerados	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	El término "atendidos" puede aludir a los NNA migrantes acompañados que recibieron atención, ingresaron al albergue o recibieron servicios integrales. Es necesario especificarlo. Se recomienda cambiar por: Porcentaje anual de NNA migrantes acompañados que recibieron atención integral en el albergue temporal en el estado de Tlaxcala."
Componente	1. Servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados garantizando sus derechos	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	El término "servicios integrales" es ambiguo. Es necesario delimitarlo.
	1.2. Seguimientos jurídicos brindados a NNA migrantes acompañados	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	El término "NNA" es un aspecto técnico. Es necesario escribir su significado como en otros indicadores.
	1.6. Detección de trámites jurídicos brindados de protección para casos particulares para NNA migrantes acompañados	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	Presenta un aspecto técnico o término ambiguo "detecciones", ya que no es claro a qué se refiere. Además, carece de la población objetivo.

Nivel	Objetivo	Indicador	Observación
	1.7. Realización de vinculación con redes familiares de NNA migrantes acompañados	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	El indicador es ambiguo porque carece de la población objetivo.
	1.8. Orientación educativa brindada para los NNA migrantes acompañados	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	El término "NNA" es un aspecto técnico.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

Se recomienda corroborar que los indicadores no cuenten con términos o aspectos ambiguos para que cumplan con el criterio de claridad en su totalidad.

2. ¿El nombre del indicador es claro y se relaciona con el objetivo de la medición?

Cuatro indicadores cuentan con nombres poco claros, lo cual puede dificultar su comprensión, como se muestra y detalla en la tabla 4. Por su parte, 11 indicadores cuentan con nombres relacionados con el objetivo de la medición, como se explica en la tabla 5.

Tabla 4. Indicadores cuyo nombre no es claro

Nivel	Indicador	Es claro
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	El indicador no deja claro si la población objetivo es del estado de Tlaxcala o del país.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	No es claro a qué refiere el término "atendidos". Se recomienda cambiar por: Porcentaje anual de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados que recibieron atención integral en el albergue temporal en el estado de Tlaxcala.
Actividad	1.6. Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	No, ya que no se comprende qué implica el término "detecciones" y no especifica en quiénes se realizan las detecciones.
	1.7. Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	No, porque no especifica en quiénes se realizan las vinculaciones.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

Tabla 5. Indicadores cuyo nombre se relaciona con el objetivo de la medición

Nivel	Objetivo	Nombre del indicador	Observación
Fin	Contribuir en la atención de NNA migrantes acompañados por retorno asistido, mediante servicios integrales de bienestar	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Sí, ya que suma a la consecución del objetivo.

Nivel	Objetivo	Nombre del indicador	Observación
Propósito	Atender a los NNA migrantes acompañados garantizando el interés superior de la niñez, el derecho de bienestar, el sano desarrollo integral, así como servicios que restituyan los derechos vulnerados	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	Sí, aunque es necesario especificar qué implica la atención brindada a los NNA migrantes acompañados.
Componente	1. Servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados garantizando sus derechos	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Sí, pero es necesario especificar el término "servicios integrales".
Actividad	1.1, Atenciones médicas brindadas acorde a las necesidades de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Sí, porque mide las atenciones medidas brindadas.
	1.2. Seguimientos jurídicos brindados a NNA migrantes acompañados	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque mide los seguimientos jurídicos realizados.
	1.3. Seguimientos psicológicos brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados del albergue temporal	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque mide los seguimientos psicológicos realizados.
	1.4. Seguimientos de trabajo social brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el albergue temporal	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque mide los seguimientos de trabajo social realizados
	Atención lingüística brindada multicultural e intercultural para NNA migrantes acompañados	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque mide las atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales.
	1.6. Detección de trámites jurídicos brindados de protección para casos	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	Sí, porque mide las detecciones para trámites jurídicos, aunque es necesario incluir a la

Nivel	Objetivo	Nombre del indicador	Observación
	particulares para NNA migrantes acompañados		población objetivo de la medición.
	1.7. Realización de vinculación con redes familiares de NNA migrantes acompañados	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	Sí, porque mide las vinculaciones de redes familiares realizadas, aunque es necesario agregar la población objetivo de la medición.
	1.8. Orientación educativa brindada para los NNA migrantes acompañados	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	Sí, porque mide las orientaciones educativas brindadas.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

3. ¿El método de cálculo es una expresión matemática definida de manera adecuada y de fácil comprensión?

Los 11 indicadores presentan áreas de oportunidad en el método de cálculo, ya que no cuentan con el periodo de medición de las variables. Un indicador (Fin) no cuenta con una fórmula para su cálculo y dos contienen términos impresos (Propósito y Componente).

Tabla 6. Indicadores con métodos de cálculo que requieren precisiones

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Observación
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Número de NNA acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	No es adecuado, ya que no representa una fórmula o cálculo alguno.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	(Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana/ Total de NNA migrantes acompañados) * 100	No es adecuado. De acuerdo con el nombre del indicador, debe medir a niñas, niños y adolescentes atendidos en el albergue.
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de servicios integrales proporcionados / Número de servicios integrales programados) * 100	Es impreciso porque no menciona tanto en el numerador como en el denominador a quienes fueron proporcionados los servicios integrales, qué son estos, ni el periodo.
Actividad	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados / Número de atenciones médicas a NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos jurídicos programados a NNA migrantes acompañados) * 100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados	(Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Observación
	a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	acompañados / Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados programados) * 100	
	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados / Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados / Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	(Número de detecciones para trámites jurídicos realizados de NNA migrantes acompañados/ Total de detecciones para trámites jurídicos de NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	(Número de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados realizadas/Total de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.
	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	(Número de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados otorgadas/ Total de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables no cuentan con la población objetivo y su periodo de medición.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

4. ¿El nombre del indicador incluye los factores relevantes?

En nueve indicadores se identifica qué se mide en el nombre, mientras 11 indicadores señalan en quiénes se mide.

Tabla 7. Relación entre los elementos del indicador y lo que se mide

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Observación
Fin	Contribuir en la atención de NNA migrantes acompañados por retorno asistido, mediante servicios integrales de bienestar	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Número de NNA acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: los NNA migrantes acompañados por retorno asistido.
Propósito	Atender a los NNA migrantes acompañados garantizando el interés superior de la niñez, el derecho de bienestar, el sano desarrollo integral, así como servicios que restituyan los derechos vulnerados	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	(Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana / Total de NNA migrantes acompañados) * 100	Los elementos del indicador no se relacionan con lo que se pretende medir: los NNA migrantes acompañados atendidos en el albergue temporal. El método de cálculo tiene otras variables.
Componente	1. Servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados garantizando sus derechos	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de servicios integrales proporcionados / Número de servicios integrales programados) * 100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: los servicios integrales. Aunque falta la población objetivo.
Actividad	1.1, Atenciones médicas brindadas acorde a las necesidades de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados / Número de atenciones médicas a NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: las atenciones médicas.

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Observación
	1.2. Seguimientos jurídicos brindados a NNA migrantes acompañados	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos jurídicos programados a NNA migrantes acompañados) *100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: los servicios jurídicos.
	1.3. Seguimientos psicológicos brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados del albergue temporal	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: los seguimientos de psicología.
	1.4. Seguimientos de trabajo social brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el albergue temporal	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados / Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: los seguimientos de trabajo social.
	1.5. Atención lingüística brindada multicultural e intercultural para NNA migrantes acompañados	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados / Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: las atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales.
	1.6. Detección de trámites jurídicos brindados de protección	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	(Número de detecciones para trámites jurídicos realizados de NNA migrantes	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Observación
	para casos particulares para NNA migrantes acompañados		acompañados/ Total de detecciones para trámites jurídicos de NNA migrantes acompañados programadas) *100	medir: el número de detecciones para trámites jurídicos.
	1.7. Realización de vinculación con redes familiares de NNA migrantes acompañados	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	(Número de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados realizadas/Total de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados programadas) *100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: vinculaciones familiares.
	1.8. Orientación educativa brindada para los NNA migrantes acompañados	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	(Número de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados otorgadas/ Total de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados programadas) *100	Los elementos del indicador sí se relacionan con lo que se pretende medir: las orientaciones educativas.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

ii. Relevancia

1. ¿Los elementos del indicador se relacionan con el logro esperado o con lo que se pretende medir?

Los 11 indicadores cuentan con elementos en el método de cálculo que se relacionan con el logro esperado o que se pretende medir. No obstante, es importante clarificar los términos que pueden prestarse a más de una interpretación.

2. ¿Los elementos del indicador se relacionan con la población objetivo?

Los indicadores de las actividades 1.6 y 1.7 no mencionan explícitamente a los NNA migrantes acompañados en el nombre. Se recomienda incorporar de forma directa a la población objetivo en todos los elementos del indicador para asegurar su correcta interpretación y utilidad.

iii. Economía

El 100 por ciento de los indicadores son económicos.

1. ¿El beneficio es mayor al costo de generar la información del indicador?

Los indicadores en la MIR del CNMA utilizan fuentes administrativas propias del Convenio, como concentrados del SEDIF, registros del albergue, bitácoras de atención y bases de datos generadas por la Procuraduría de Protección de NNA, por lo tanto, los costos de generar la información ya están incluidos en la operación del Convenio.

iv. Monitoreabilidad

Los 11 indicadores no cuentan con este criterio, porque la mayoría de los mismos son porcentajes, los cuales cotejan lo realizado con lo planeado. De acuerdo con la UR del Convenio, el albergue temporal opera bajo demanda, es decir, atiende a la población objetivo conforme es canalizada por la autoridad migratoria. Dado que el número de NNA migrantes acompañados es muy variable, es imposible realizar una planeación aproximada a la realidad.

Derivado del análisis, se identifica la ausencia de datos programados ex ante que permitan contrastar lo operado por el albergue. Esta situación limita la posibilidad de realizar un seguimiento riguroso del cumplimiento de metas. En este contexto, se recomienda revisar y ajustar el método de cálculo de los indicadores, de modo que se adecúe a la naturaleza operativa del Convenio.

En otro tenor, se sugiere la elaboración de un documento técnico que, sin comprometer la confidencialidad de la población objetivo —por tratarse de un grupo en situación de alta vulnerabilidad—, justifique que los valores programados coinciden con los resultados ejecutados, explicando de manera clara el enfoque de atención a demanda bajo el cual opera el albergue.

1. ¿Los medios de verificación brindan información accesible, necesaria y suficiente para calcular y replicar los indicadores?

El enlace especificado en la ficha técnica del indicador a nivel Fin no está disponible públicamente, lo que impide acceder a la información necesaria para calcular y replicar el indicador de manera autónoma.

En contraste, el indicador del nivel Propósito cuenta con un medio de verificación accesible, necesario y suficiente, que permite una adecuada medición y seguimiento.

En el caso de los indicadores de los niveles Componente y Actividad, aunque los medios de verificación dan acceso a los datos del numerador, los datos del denominador no están disponibles públicamente, aunque han sido entregados por la Unidad Responsable (UR).

2. ¿Los medios de verificación contienen los aspectos siguientes?

a) Nombre completo del documento que sustenta la información

El 100 por ciento de los indicadores cuentan el nombre del documento que contiene la información que permite replicarlos o calcularlos. Esto no significa que, al intentar acceder a dicha información, las ligas proporcionadas estén disponibles. Esta pregunta únicamente valora la disponibilidad al público del nombre de los documentos.

Tabla 8. Indicadores y nombre del documento que sustenta la información

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Nombre del documento
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Número de NNA acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	El nombre del documento es Estadística Migratoria 2023.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	(Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana/ Total de NNA migrantes acompañados) * 100	El nombre del documento es Registro de ingresos de NNA migrantes acompañados atendidos, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024.
Componente	1. Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de servicios integrales proporcionados / Número de servicios integrales programados) * 100	El nombre del documento es Concentrado general por tipo de servicios en el albergue temporal para las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
Actividad	1.1. Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados / Número de atenciones médicas a NNA migrantes acompañados programadas) * 100	El nombre del documento es Concentrado de atenciones médicas, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
	1.2. Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos jurídicos programados a NNA migrantes acompañados) * 100	El nombre del documento es Concentrado de atenciones jurídicas a las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Nombre del documento
	1.3. Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados programados) * 100	El nombre del documento es Concentrado de seguimiento psicológico de las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
	1.4. Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados / Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados programados) * 100	El nombre del documento es Concentrado de seguimiento de trabajo social de las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
	1.5. Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados / Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados programadas) * 100	El nombre del documento es Concentrado de sesiones de atención lingüística, multicultural e intercultural, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
	1.6. Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	(Número de detecciones para trámites jurídicos realizados de NNA migrantes acompañados/ Total de detecciones para trámites jurídicos de NNA migrantes acompañados programadas) * 100	El nombre del documento es Concentrado de detecciones jurídicas de las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Nombre del documento
	1.7. Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	(Número de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados realizadas/Total de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados programadas) *100	El nombre del documento es Concentrado de vinculación con redes familiares de NNA migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.
	1.8. Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	(Número de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados otorgadas/ Total de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados programadas) *100	El nombre del documento es Concentrado de orientaciones educativas otorgadas a los NNA migrantes acompañados, Albergue Temporal para la Niñez Migrante Acompañada, 2024. El nombre del documento con información del denominador no está en la MIR ni ficha técnica.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

b) Nombre del área que genera o publica la información

Los 11 indicadores cuentan con el nombre del área que genera o publica la información para su cálculo: *Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes, del DIF Tlaxcala.*

c) Periodicidad con que se genera el documento (debe coincidir con la frecuencia de medición del indicador)

De acuerdo con las fichas técnicas, los 11 indicadores cuentan con medios de verificación cuya periodicidad o fecha de disponibilidad de la información coincide con la frecuencia de medición.

Tabla 9. Periodicidad y frecuencia de medición en los medios de verificación de los indicadores

Nivel	Indicador	Fecha de disponibilidad de la información	Frecuencia de medición
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Diciembre	Anual
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	Diciembre	Anual
Componente	1. Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Diciembre	Otro periodo
Actividad	Actividad 1.1- 1.8	Abril Mayo Junio Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre Diciembre	Otro periodo

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

d) Liga la página de la que se obtiene la información (si es el caso)

El La liga de la página del indicador del nivel Fin está en la MIR y en su respectiva ficha técnica, sin embargo, no está disponible. Las ligas de los indicadores del nivel Propósito, Componente y Actividad que contienen la información del numerador de sus métodos de cálculo sí están disponibles públicamente, pero las que contienen la información del denominador no, como se muestra en la tabla 11.

Tabla 10. Indicadores con ligas de la página donde se obtiene la información

Nivel	Indicador	Liga del numerador	Liga del denominador
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	http://www.politicamigratoria.gob.mx/work/models/politicamigratoria/cem/estadisticas/boletines_estadisticas No disponible	No aplica
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	https://dif.tlaxcala.gob.mx/index.php/transparencia-sp-1810431827/presupuesto-estatal/mv2024/17-transparencia/851-mv2024-pnna-323-8z Disponible	No tiene
Actividad	Actividad 1.1- 1.8	https://dif.tlaxcala.gob.mx/index.php/transparencia-sp-1810431827/presupuesto-estatal/mv2024/17-transparencia/851-mv2024-pnna-323-8z Disponible	No tiene

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

3. ¿Existe correspondencia entre las frecuencias de medición de cada una de las variables del método de cálculo del indicador?

Sí, de acuerdo con las fichas técnicas de los indicadores, en los 11 indicadores sí existe correspondencia entre las frecuencias de medición de las variables de sus respectivos métodos de cálculo.

4. En el método de cálculo, ¿se encuentran descritas con precisión las variables del indicador?

El 100% de los indicadores carece de la periodicidad de medición de las variables, tanto las del numerador como las del denominador. Por su parte, el método de cálculo del indicador del nivel Componente no incluye a la población objetivo NNA migrantes acompañados, por lo que se recomienda agregarla.

Tabla 11. Indicadores cuyas variables no están descritas con precisión en el método de cálculo

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Observación
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Número de NNA acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	La variable no especifica una delimitación geográfica ni periodo de medición.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	(Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana/ Total de NNA migrantes acompañados) * 100	La variable no especifica una delimitación geográfica ni periodo de medición.
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de servicios integrales proporcionados / Número de servicios integrales programados) * 100	Las variables no contienen a la población objetivo.
Actividad	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	(Número de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados / Número de atenciones médicas a NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Las variables carecen de periodo de medición.

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Observación
	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos jurídicos programados a NNA migrantes acompañados) *100	Las variables carecen de periodo de medición.
	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Las variables carecen de periodo de medición.
	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados / Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Las variables carecen de periodo de medición.
	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados / Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Las variables carecen de periodo de medición.
	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	(Número de detecciones para trámites jurídicos realizados de NNA migrantes acompañados/ Total de detecciones para trámites jurídicos de NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables carecen de periodo de medición.
	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	(Número de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados realizadas/Total de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables carecen de periodo de medición.

Nivel	Indicador	Método de cálculo	Observación
	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	(Número de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados otorgadas/ Total de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados programadas) *100	Las variables carecen de periodo de medición.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

5. En el método de cálculo, ¿se define correctamente la temporalidad en la cual se realizará la medición?

No, los métodos de cálculo no contienen la temporalidad en la cual se realizará la medición. En este sentido, se recomienda agregar el año 2024 a las variables de los métodos de cálculo de los indicadores de todos los niveles. Los ejemplos a nivel Fin y Propósito están en la tabla 12.

Tabla 12. Ejemplo de indicadores con temporalidad en métodos de cálculo

Nivel	Indicador	Método de cálculo con temporalidad	Frecuencia de medición a añadir
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana en 2024	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana en 2024	Anual
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala en 2024	(Número de NNA migrantes acompañados atendidos en el albergue temporal para la niñez migrante en el estado de Tlaxcala en 2024 / Total de NNA migrantes acompañados en 2024) * 100	Anual

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

v. Adecuación

1. ¿El indicador da una base suficiente para emitir un juicio respecto del desempeño del programa?

De acuerdo con Coneval (2014), para definir una línea base debe usarse la información existente del programa en el periodo inicial y reemplazarla en el método de cálculo. Es el valor resultante lo que constituye la línea base y es el punto de partida del programa. En este sentido, únicamente el indicador de nivel Fin puede dar una idea respecto del desempeño del Convenio.

El resto de los indicadores (diez) no cuentan con una línea base para emitir un juicio sobre el desempeño del Convenio.

Tabla 13. Línea base de los indicadores

Nivel	Nombre del indicador	Línea base	Observación
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	2,361	Sí tiene la misma unidad de medida que el indicador, sin embargo, este no cuenta con método de cálculo.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	600	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	5,104	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
Actividad	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	1,1040	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	740	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	832	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	832	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	180	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.

Nivel	Nombre del indicador	Línea base	Observación
	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	1	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	3	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.
	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	270	No, ya que el indicador es un porcentaje, la línea base debe definirse en la misma unidad de medida.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

Se recomienda definir una línea base alineada a la unidad de medida de los indicadores.

2. ¿La información que proporciona el indicador es relevante y apropiada para describir los logros del Convenio?

El indicador del nivel Fin no es relevante ni apropiado. El resto de los indicadores (diez) arrojan información relevante y apropiada para describir los logros de la intervención.

Tabla 14. Indicadores que proporcionan información relevante y adecuada

Nivel	Nombre del indicador	Relevante	Adecuado
Fin	Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	No. Evalúa una acción que no depende del convenio sino del gobierno federal, por lo tanto, no mide directamente un logro atribuible.	No. No es atribuible a la intervención local y no permite medir avances específicos derivados del proyecto.
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el Albergue Temporal para la Niñez Migrante en el Estado de Tlaxcala	Sí, porque mide directamente la atención prestada por el albergue, lo que corresponde al objetivo del Convenio.	Sí, porque se puede calcular con registros del albergue y ayuda a medir cobertura.
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Sí, porque evalúa la cantidad y alcance de los servicios brindados, lo cual es central para entender la calidad de la atención.	Sí, porque puede medirse con evidencia documental y refleja claramente el cumplimiento del Componente.
Actividad	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.	Sí, porque la atención médica forma parte del paquete de servicios básicos, así que su realización muestra el cumplimiento del Convenio.	Sí, porque se cuenta con documentación clínica que respalda la atención y ayuda a verificar cumplimiento.
	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque el seguimiento jurídico es indispensable para garantizar los derechos legales de los NNA, lo cual es parte del objetivo del Convenio.	Sí, porque es un servicio documentado que puede comprobarse con expedientes jurídicos.
	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque las valoraciones psicológicas son clave para identificar afectaciones emocionales y	Sí, porque forma parte del expediente clínico y puede ser verificado.

Nivel	Nombre del indicador	Relevante	Adecuado
		necesidades de atención especializada.	
	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque mide los esfuerzos para reintegración social o familiar y mejora del entorno.	Sí, ya que hay Información disponible en los reportes del albergue.
	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí, porque capta las barreras comunicativas y culturales propias de una población migrante diversa.	Sí. Hay evidencia documental para seguimiento.
	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	Sí, porque mide si se atienden situaciones legales complejas o de alta vulnerabilidad.	Sí. Puede calcularse y se relaciona directamente con derechos vulnerados.
	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	Sí, porque es indispensable para la reunificación familiar y continuidad del desarrollo de los NNA.	Sí, porque muestra información sobre el éxito en la reunificación familiar de la población objetivo.
	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	Sí. Apunta al derecho a la educación y la preparación de los NNA acompañados.	Sí, ya que es verificable mediante reportes del albergue, útil para valorar formación básica brindada durante la estancia.

Fuente: elaboración propia con información proporcionada por SEDIF.

3. ¿La periodicidad de medición de los indicadores concuerda con el nivel de la MIR al que estos pertenecen?

En el 100 por ciento de los indicadores, la periodicidad establecida es congruente con su nivel dentro del marco lógico, aunque hay margen de mejora para optimizar el seguimiento operativo, sobre todo, en indicadores de actividades.

Tabla 15. Indicadores con valoración de la frecuencia de medición

Nivel	Indicador	Frecuencia en la MIR	Frecuencia recomendada por CONEVAL	¿Es adecuada?	Comentario
Fin	NNA adolescentes migrantes retornados de manera asistida por autoridad migratoria	Anual	Anual, trienal o sexenal	Sí	Correcto, porque es indicador que no implica seguimiento frecuente.
Propósito	% de NNA atendidos en el albergue temporal para la niñez migrante en el estado de Tlaxcala	Anual	Anual, bianual o Trienal	Sí	Es aceptable. En caso de que el flujo poblacional sea muy dinámico, se recomienda seguimiento semestral.
Componente	% de servicios integrales proporcionados a los NNA migrantes acompañados	Anual	Trimestral, semestral o anual	Sí	Se podría medir cada semestre para dar seguimiento más puntual a la cobertura de servicios.
Actividad	Indicadores 1.1 a 1.8 (acogimiento, valoraciones, atenciones, búsquedas, etc.)	Otro periodo	Mensual, trimestral o semestral	Sí	Se recomienda cambiar "otro periodo" por "mensual".

Fuente: elaboración propia con base en información proporcionada por el SEDIF y Coneval (2014).

vi. Aporte marginal

1. En caso de que un objetivo tenga dos o más indicadores, ¿el indicador mide aspectos que no consideran los demás indicadores y proporciona información objetiva adicional para monitorear el desempeño del programa?

De acuerdo con la estructura de la MIR del Convenio, cada objetivo cuenta con un solo indicador, por lo tanto, esta pregunta no aplica.

Análisis de las dimensiones de los indicadores y los supuestos

“La dimensión del indicador se define como el aspecto del logro del objetivo a cuantificar, esto es, la perspectiva con que se valora cada objetivo. Se consideran cuatro dimensiones generales para los indicadores: eficacia, eficiencia, calidad y economía” (Coneval, 2014, p. 20).

Tabla 16. Relación de las dimensiones del indicador con su respectivo nivel en la MIR

Nivel	Dimensiones de los indicadores
Fin	• Eficacia
Propósito	• Eficacia • Eficiencia
Componente	• Eficacia • Eficiencia • Calidad
Actividades	• Eficacia • Eficiencia • Economía

Fuente: elaboración propia con base en CONEVAL, 2014.

La eficacia se mide a través de indicadores relativos al grado del cumplimiento del objetivo planteado, en otras palabras, proyecta en qué medida los objetivos establecidos se están alcanzando. Lo anterior, nos permite localizar a los indicadores de eficacia en cualquier nivel de la MIR.

La eficiencia mide cómo se relacionan el logro del programa y los recursos utilizados; por lo tanto, los indicadores de esta dimensión cuantifican el costo de alcanzar el objetivo planteado e incluye recursos económicos, humanos y materiales. Estos indicadores pueden localizarse en los primeros tres niveles de la MIR.

La economía refiere a la capacidad del programa para gestionar, generar o movilizar los recursos financieros; por ende, los indicadores de esta dimensión ayudan a potenciar la capacidad financiera y a recuperar los recursos financieros prestados del programa. Debido a que lo observan la administración de recursos financieros, estos indicadores únicamente se encuentran en el nivel actividad, asociado, sobre todo, con la recuperación de cartera y atracción de recursos externos.

La calidad capta los atributos, las capacidades o características que mínimamente deben tener los bienes y servicios producidos por el programa. Los indicadores de esta dimensión miden los atributos siguientes:

- **Oportunidad:** describen la conveniencia del tiempo y lugar, con la cual se realiza la operación del programa.
- **Accesibilidad:** aluden a la cualidad de acceso de personas con diferentes capacidades, a la infraestructura generada por el programa.
- **Percepción de los usuarios:** refiere a la opinión de los beneficiarios del programa sobre los bienes y servicios.
- **Precisión:** se relaciona con los posibles fallos o errores durante la operación o generación de los bienes y servicios del programa (Coneval, 2014).

La relación entre indicadores y dimensiones se valoró a partir de las siguientes preguntas:

ii. Eficacia

1. ¿Los cuatro niveles de (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) cuentan con indicadores de eficacia?

Al analizar la MIR y las dimensiones de los indicadores, se observa que todos los niveles del marco lógico cuentan con al menos un indicador que puede clasificarse dentro de la dimensión de eficacia, puesto que miden el grado de cumplimiento del objetivo planteado.

El indicador del nivel Fin mide cuántos NNA fueron retornados con asistencia por la autoridad migratoria; el del nivel Propósito, el porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el albergue temporal; el del nivel Componente, los servicios integrales proporcionados; y los indicadores de Actividades, la ejecución de acciones indispensables necesarias para lograr el objetivo inmediato de atención.

2. ¿Los indicadores miden el grado del cumplimiento del objetivo establecido?

Sí, los indicadores miden el grado de cumplimiento del objetivo definido en cada nivel de la MIR del Convenio.

ii. Eficiencia

1. ¿Los niveles propósito, componente y actividades cuentan con indicadores de eficiencia?

Los niveles de Propósito, Componente y Actividades del Convenio no cuentan con indicadores que midan explícitamente la eficiencia.

De acuerdo con el CONEVAL, este tipo de indicadores proyectan la relación entre el logro del objetivo y los recursos utilizados, ya sea económicos, humanos o materiales, respondiendo preguntas como: ¿se cumplió en el tiempo esperado?, ¿cuánto costó lograr el objetivo?

En la MIR del Convenio se observa que la mayoría de los indicadores, excepto el del nivel Fin, son porcentajes con un numerador que capta lo realizado y un denominador que abarca lo programado, pero en ningún sentido ninguno incorpora en su fórmula de cálculo elementos que reflejen el uso o consumo de recursos para lograr dichos resultados.

Un indicador de eficiencia debería comparar, por ejemplo, el número de acciones ejecutadas respecto al número de personal, al presupuesto ejercido, al tiempo previsto o a los recursos materiales asignados.

iii. Calidad

1. ¿Los indicadores de calidad miden los atributos, las capacidades o las características que tienen o deben poseer los bienes y servicios producidos por el programa?

No. Los indicadores de la MIR del Convenio no miden la calidad de los bienes o servicios ofrecidos, entendida esta como los atributos mínimos que deben tener estos para cubrir las necesidades de las NNA migrantes acompañados.

Según el CONEVAL (2014), los indicadores de calidad deben referirse a aspectos como oportunidad (tiempo y forma de entrega), accesibilidad (posibilidad real de recibir el servicio), percepción del usuario y precisión (errores o fallas en la prestación).

En relación con lo anterior, los indicadores revisados en la MIR del CNMA, como “porcentaje de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados” o “porcentaje de atenciones lingüísticas” sólo proyectan si se realizó una acción, pero no si se hizo bien, de manera oportuna, sin errores, ni cómo es percibida por los beneficiarios. Por ende, no son útiles para evaluar si los servicios prestados son adecuados.

Bajo esta idea, se recomienda integrar al menos un indicador cualitativo en los niveles de componente o actividad para medir atributos del servicio, como la satisfacción de los NNA migrantes acompañados con la atención recibida, la oportunidad de los servicios médicos o jurídicos o la adecuación del alojamiento.

Este tipo de información puede obtenerse mediante encuestas o entrevistas realizadas a los acompañantes.

2. ¿El nivel componente cuenta con indicadores de calidad (oportunidad, accesibilidad, percepción de los usuarios y precisión en la entrega)?

No. El nivel componente de la MIR del CNMA sólo cuenta con un indicador, "Porcentaje de servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados", el cual mide ejecución, pero no atributos como oportunidad, accesibilidad, precisión o percepción.

Esto es relevante, ya que el nivel componente debe reflejar la prestación de servicios, pero además el valor agregado que ofrece el Convenio en términos de impacto sobre la población atendida. La ausencia de indicadores que midan la calidad socava la capacidad del Convenio para demostrar resultados significativos en la restitución de derechos de los NNA migrantes acompañados.

En ese sentido, se recomienda incorporar indicadores que reflejen atributos cualitativos como *"Porcentaje de NNA migrantes acompañados que recibieron atención médica, psicológica y jurídica conforme a los protocolos establecidos en el modelo de atención integral."*

iv. Economía

1. ¿El nivel actividades, en la MIR, cuenta con indicadores de economía?

No, el nivel de actividades no dispone de indicadores de economía.

2. ¿Los indicadores cuantifican el uso adecuado de los recursos económicos?

En la MIR no hay algún indicador que mida el uso de recursos económicos.

3. Valoración de la MIR

La MIR del Convenio para la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados presenta avances importantes en cuanto a claridad narrativa y

alineación general con los objetivos de la intervención, puesto que se enfoca en garantizar el interés superior de la infancia migrante acompañada mediante servicios integrales de atención.

Pese a lo anterior, al realizar una evaluación técnica de su estructura, se identifican áreas de oportunidad importantes. En primer lugar, aunque los niveles de Fin, Propósito y Componente se encuentran redactados de manera deseable, los objetivos muestran áreas de oportunidad. La redacción puede mejorarse orientarse a resultados, para obtener una mayor precisión metodológica.

Asimismo, se observó una limitada incorporación de indicadores de economía, eficiencia y calidad, los cuales son útiles para evaluar, además de los servicios entregados, la relación costo-beneficio, la optimización de recursos y la oportunidad o pertinencia del servicio.

Además, el método de cálculo de la mayoría de los indicadores incluye datos programados, sin embargo, dada la naturaleza de la intervención, es imposible realizar una planeación ex ante de los servicios o la atención proporcionada a la población objetivo.

En razón de lo anterior, se recomienda una revisión integral que abarque ajustes en los nombres de los indicadores, línea base, métodos de cálculo y la articulación de las actividades con los componentes, ya que uno de los hallazgos más relevantes es que los indicadores del nivel de Actividad en realidad representan servicios, por lo tanto, deben estar en tercer nivel de la MIR.

¿El cumplimiento de los indicadores guarda una relación directa con los supuestos correspondientes a cada nivel?

No todos los supuestos de la MIR se encuentran correctamente formulados ni mantienen una relación lógica, directa y verificable con el cumplimiento de los indicadores correspondientes a cada nivel. Aunque algunos sí reflejan condiciones externas necesarias para lograr los objetivos planteados, otros presentan problemas de redacción, formulación o incluso de carácter lógico.

El supuesto del nivel Fin, "Existe flujo migratorio en el estado de NNA migrantes acompañados", es adecuado, ya que se refiere a una condición externa

necesaria para que el indicador pueda medirse. Sin embargo, se recomienda precisarlo como: "Se mantiene constante el flujo de NNA migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria."

El supuesto del nivel Propósito, "Existe canalización de NNA migrantes acompañados al albergue temporal" también es pertinente y guarda relación directa con el indicador. Sin embargo, se puede mejorar para mayor precisión: "Las autoridades migratorias canalizan de forma continua a los NNA migrantes acompañados al albergue temporal del estado."

El supuesto del nivel Componente "Los NNA migrantes acompañados demandan servicios integrales" no proyecta un riesgo externo real, sino una condición inherente a la población atendida. En su lugar, se sugiere: "Existe personal capacitado y recursos suficientes para brindar servicios integrales conforme al modelo de atención."

En cuanto a los niveles de Actividad, se identifica lo siguiente:

- Actividad 1.1. El supuesto "Los NNA migrantes acompañados no gozan de buena salud y aceptan la atención médica durante su estancia en el albergue" no es verificable ni formulado como una condición externa. Se recomienda: "Existen servicios médicos disponibles y personal capacitado para brindar atención a los NNA durante su estancia."
- Actividad 1.2. El supuesto "Los NNA migrantes acompañados desconocen la información sobre su proceso migratorio y legal en el país de tránsito" es una característica poblacional, no una condición externa. Mejor formulación: "Se cuenta con acceso oportuno a asesoría jurídica y documentación migratoria para orientar a los NNA."
- Actividad 1.3. El supuesto "Los NNA migrantes acompañados presentan problemas psicoemocionales que repercuten en su conducta y desarrollo" es una descripción del perfil de los usuarios, no una condición externa. Se recomienda: "Existe disponibilidad de personal especializado para realizar valoraciones psicológicas oportunamente."
- Actividad 1.4. El supuesto "Los NNA migrantes acompañados demandan de apoyo profesional para mejorar su calidad de vida y su entorno" es amplio

y poco operativo. Se sugiere: “El albergue cuenta con personal de trabajo social capacitado y protocolos definidos de intervención.”

- Actividad 1.5. El supuesto “Los NNA migrantes acompañados necesitan mejorar su canal de comunicación y comprensión del entorno durante su estancia en el albergue” describe un reto, pero no una condición externa. Puede sustituirse por: “Se cuenta con intérpretes o materiales interculturales para brindar atención lingüística adecuada.”
- Actividad 1.6. El supuesto “Los NNA acompañados sufrieron violación a sus derechos durante su paso por el estado” no constituye un riesgo externo verificable. Se recomienda reformular: “Se cuenta con mecanismos de detección temprana para identificar casos particulares que requieren protección jurídica.”
- Actividad 1.7. El supuesto “Los NNA migrantes acompañados cuentan con redes familiares” puede mantenerse, ya que constituye una condición externa plausible. Aun así, se puede precisar: “Los NNA migrantes acompañados cuentan con información mínima para facilitar su vinculación familiar.”
- Actividad 1.8. El supuesto “Los NNA migrantes acompañados requieren desarrollar habilidades y conocimientos básicos para resolución de problemas cotidianos” es una necesidad del grupo objetivo, pero no un supuesto externo. Puede modificarse a: “Se dispone de materiales y personal capacitado para brindar orientaciones educativas adaptadas al perfil de los NNA.”

VIII. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones

Las fortalezas son los atributos internos del Convenio que facilitan el logro de sus objetivos y representan elementos que deben mantenerse y potenciarse para asegurar una gestión basada en resultados. A partir de ellas se identificaron los siguientes hallazgos y recomendaciones:

Las oportunidades son factores externos al Convenio que, si se aprovechan adecuadamente, pueden mejorar su desempeño, fortalecer sus resultados o facilitar el cumplimiento de sus objetivos. Identificarlas ayuda a tomar decisiones estratégicas para potenciar el impacto de la intervención.

Las debilidades son aquellos factores internos al programa que limitan su desempeño, dificultan el logro de sus objetivos o afectan negativamente la calidad, precisión o utilidad de los indicadores.

Tabla 17. Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas derivadas de la evaluación de indicadores del CNMA

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza			
Claridad	Cinco indicadores no cuentan con términos o aspectos técnicos ambiguos.	1	No aplica
	11 indicadores muestran relación entre su nombre y el objetivo de la medición.	2	No aplica
	Siete indicadores cuentan con nombres claros.	2	No aplica
	Diez indicadores cuentan con nombres que incluyen el "qué se mide".	4	No aplica
Relevancia	Nueve indicadores cuentan con elementos que se relacionan con el logro esperado o con lo que se pretende medir.	1	No aplica
	Nueve indicadores cuentan con elementos que se relacionan con la población objetivo.	2	No aplica
Economía	11 indicadores tienen la característica de economía, ya	1	No aplica

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
	que la información para la medición de los indicadores se genera durante la operación del programa, no se requiere incurrir en costos económicos adicionales para conocer el desempeño del Convenio.		
Monitoreabilidad	11 indicadores cuentan con el nombre completo del documento con información para su cálculo.	1	No aplica
	11 indicadores cuentan con el nombre del área que genera o publica la información para su cálculo.	1	No aplica
	11 indicadores cuentan con medios de verificación cuya periodicidad coincide con la frecuencia de medición.	1	No aplica
	En 11 indicadores hay correspondencia entre las frecuencias de medición de las variables de su método de cálculo.	2	No aplica
Adecuación	Diez indicadores proporcionan información relevante y apropiada para describir los logros del convenio.	2	No aplica
	Diez indicadores cuentan con una periodicidad de medición que concuerda con su nivel de la MIR.	3	No aplica
Dimensión de eficacia	Los cuatro niveles de objetivo cuentan con indicadores de eficacia.	1	No aplica
	11 indicadores miden el grado de cumplimiento del objetivo establecido.	2	No aplica
Supuestos	Cinco indicadores cuentan con supuestos expresados de manera adecuada.	3	Seguir las recomendaciones para mejorar la redacción de los supuestos.
Oportunidad			
No aplica	Derivado de la evaluación de indicadores, no se identifican oportunidades para el CNMA.	N/A	No aplica
Debilidad			
Claridad	Seis indicadores cuentan con términos que podrían generar	1	Corroborar que los indicadores carezcan de términos o aspectos

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
	ambigüedad técnica o de interpretación.		ambiguos para que cumplan con el criterio de claridad.
	11 indicadores presentan áreas de oportunidad en el método de cálculo.	3	Revisar los métodos de cálculo de los indicadores señalados con la finalidad de que cuenten con fórmulas matemáticas claras y precisas y las variables contengan el objeto de medición.
Relevancia	Dos indicadores presentan imprecisiones entre lo que se busca medir y los elementos del indicador (método de cálculo).	2	Corroborar que las variables en el método de cálculo de los indicadores capten lo que realmente miden estos.
Monitoreo	Diez indicadores no cuentan con información pública que permita replicar su cálculo.	1	Corroborar que la información del indicador Fin esté disponible y que la información del denominador del resto de los indicadores (Componente y Actividad 1.1-1.8) sea pública.
	Diez indicadores no cuentan con la liga de la página en la que se obtiene la información para su cálculo.	1	Corroborar la disponibilidad de las ligas y publicar los datos programados de los denominadores para el cálculo de los indicadores.
	En 11 indicadores no se define correctamente el periodo de medición de las variables.	4	Especificar en el método de cálculo el año al que corresponden las variables.
Adecuación	Diez indicadores no cuentan con una base suficiente para emitir un juicio sobre el desempeño del Convenio.	1	Establecer la línea base en la misma unidad de medida que indicador.
	Un indicador no es relevante ni apropiado para describir los logros del Convenio.	2	Definir un indicador que refleje un logro atribuible al convenio, como el número de NNA migrantes acompañados protegidos o canalizados a servicios, en lugar de una acción externa como el retorno asistido.
Dimensión de Eficacia	No se identificaron en la MIR indicadores que relacionen logros con recursos utilizados.	2	Incluir indicadores que midan la relación entre el logro del programa y los

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
			recursos utilizados para su cumplimiento.
Dimensión de calidad	No se identificaron en la MIR indicadores que midan los atributos, las capacidades o las características que deben poseer los bienes y servicios producidos por el programa.	1 y 2	Incluir indicadores con la dimensión de calidad con la finalidad de medir la calidad y oportunidad de los servicios proporcionados.
Dimensión economía	La MIR no cuenta con indicadores económicos.	1 y 2	Incluir dentro de la MIR indicadores con la dimensión de economía, en el nivel de Actividades, que cuantifiquen la generación, gestión o movilización de recursos financieros.
Supuestos	Seis supuestos de los indicadores no están definidos adecuadamente.	3	Solventar la redacción de los supuestos del Convenio con base en lo propuesto.
Amenaza			
No aplica	No se identifican amenazas para el programa en el estado de Tlaxcala.	N/A	No aplica

Fuente: elaboración propia.

Hallazgo general

Además de las fortalezas y áreas de oportunidad señaladas, se identifica como hallazgo general que **las actividades representan servicios brindados en el albergue**, por lo tanto, deben tratarse como componentes.

Recomendación general para el CNMA

Elevar los indicadores de Actividad a nivel Componente y agregar a la MIR indicadores de Actividad con base en la lógica vertical de Marco Lógico. Para realizar lo anterior, se propone la MIR de la tabla 20. Es necesario señalar que dicha MIR puede servir como punto de partida para su reformulación. Las actividades propuestas son inquiridas por el equipo evaluador, sin embargo, la UR responsable del Convenio puede adecuarlas a la operación real del albergue. A continuación, se proporciona una propuesta de MIR para el CNMA:

Tabla 18. MIR propuesta para CNMA

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Fin	Contribuir al desarrollo humano de niñas, niños y adolescentes ubicados en el estado de Tlaxcala en los ámbitos de salud, educación e ingreso	Índice de Desarrollo Humano de Niños y Adolescentes de 2025 (o año más próximo)	Índice de Desarrollo Humano = $1/3(\text{índice de esperanza de vida}) + 1/3(\text{índice de educación}) + 1/3(\text{índice del Producto Interno Bruto})$	Estadísticas sobre el índice de Desarrollo Humano del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), 2025 (o año más próximo)	El gobierno del estado de Tlaxcala implementa políticas públicas que contribuyen al desarrollo humano de niñas, niños y adolescentes.
Propósito	Niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados acceden a servicios integrales (básicos, médicos, psicológicos, legales y de localización) mediante los cuales garantizan su interés superior	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados que reciben atención en el albergue temporal en 2025	$(\text{Niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados que recibieron atención integral en el albergue temporal del estado de Tlaxcala en 2025} / \text{Total de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados retornados por la autoridad migratoria mexicana en el estado de Tlaxcala en 2025}) * 100$	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala, 2025	La Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala cuenta con recursos humanos, económicos y materiales para la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Componente 1	Alojamiento temporal a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados para satisfacer sus necesidades básicas, otorgado	Porcentaje de alojamientos temporales brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	(Número de alojamientos temporales brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre/ Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria en el trimestre) * 100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre alojamiento temporal.	Los albergues temporales cuentan con recursos humanos, económicos y materiales suficientes para otorgar alojamiento temporal a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.
Componente 2	Valoraciones de trabajo social con niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en su ingreso a los albergues, realizadas	Porcentaje de valoraciones de trabajo social realizadas a los niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	(Número de valoraciones de trabajo social realizadas a los niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre/ Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria en el trimestre) *100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre valoraciones de trabajo social.	Los albergues temporales cuentan con especialistas en trabajo social y con recursos económicos y materiales para realizar valoraciones a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Componente 3	Servicio de atención médica a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, brindados	Porcentaje mensual de atenciones médicas brindadas a los niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	(Número de atenciones médicas brindadas a los niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre / Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria en el trimestre) * 100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de atención médica.	Los albergues temporales cuentan con personal médico e insumos suficientes para brindar servicios médicos a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados.
Componente 4	Valoraciones psicológicas realizadas a niñas, niños y adolescentes no migrantes acompañados en su ingreso a los albergues realizadas	Porcentaje de valoraciones psicológicas brindadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	(Número de valoraciones psicológicas brindadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre/ Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria en el trimestre) * 100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de atención psicológica.	Los albergues temporales cuentan con especialistas en psicología para brindar valoraciones que aceptan las niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados atendidos.

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Componente 5	Atención legal para la restitución de derechos de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, proporcionadas	Porcentaje mensual de seguimientos jurídicos brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	(Número de seguimientos jurídicos brindados a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre/ Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados por la autoridad migratoria en el trimestre) * 100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de servicios de atención legal.	Las autoridades judiciales y migratorias proporcionan la información necesaria a la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala para el seguimiento de cada caso de NNA migrantes acompañados.
Componente 6	Proceso de localización familiares de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados, gestionado	Porcentaje de casos en proceso de localización familiar de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	(Número de casos en proceso de localización familiar de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre / Número de casos programados en proceso de localización familiar de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en mes) * 100	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de servicios de localización de familiares.	La información de contacto de los familiares de los NNA acompañados es suficiente y accesible para iniciar el proceso de búsqueda búsqueda.

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Actividad 1.1	Habilitación y mantenimiento de los albergues de refugio temporal para niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Número de espacios habilitados y en condiciones óptimas para el alojamiento de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en el trimestre	Sumatoria de niñas, niños y adolescentes registrados y atendidos con servicios de alimentación, higiene y vestido en el trimestre	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre alojamiento temporal.	Los albergues temporales cuentan con recursos humanos, económicos y materiales para entregar servicios alimenticios, de higiene y vestido a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados
Actividad 1.2	Registro y seguimiento de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados alojados en los albergues temporales	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados con expediente individual completo en el trimestre	$\left(\frac{\text{Número de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados con expediente completo y actualizado en el trimestre}}{\text{Total de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados alojados}} \right) * 100$	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre alojamiento temporal.	Los albergues temporales cuentan información suficiente y de calidad para realizar el registro y seguimiento de los NNA migrantes acompañados en sus expedientes individuales

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Actividad 1.3	Capacitación del personal encargado del cuidado y atención de las niñas, niños y adolescentes acompañados alojados en albergues temporales	Porcentaje de personal operativo de los albergues temporales con capacitación especializada en atención a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	$(\text{Número de personal operativo capacitado en el trimestre} / \text{Total del personal operativo de los albergues en el trimestre}) * 100$	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre alojamiento temporal.	La Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala cuenta con recursos para capacitar al personal operativo de los albergues temporales y dicho personal accede a recibir capacitación.
...	...	...	...	...	...
Actividad 3.1.	Valoración médica inicial a NNA migrantes acompañados al momento de su ingreso a los albergues temporales	Porcentaje de niñas, niños y adolescentes migrantes que recibieron valoración médica inicial en las primeras 24 horas posteriores a su ingreso en el trimestre	$(\text{Niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados valorados médicamente dentro de las primeras 24 horas posteriores a su ingreso en el trimestre} / \text{Total de NNA migrantes acompañados ingresados en el trimestre}) * 100$	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de atención médica.	Los albergues temporales cuentan con personal médico suficiente para poder proporcionar valoraciones médicas iniciales a NNA migrantes acompañados al momento de su ingreso

Nivel	Objetivo	Indicador	Método de cálculo	Medio de verificación	Supuesto
Actividad 3.2.	Atención médica general durante la estancia de los niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados en los albergues temporales (consultas, seguimiento, recetas, curaciones, etc.)	Total de atenciones médicas generales registradas que se realizaron a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados durante su estancia en el albergue temporal en el trimestre	Sumatoria del total de consultas o atenciones médicas registradas que se brindaron a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados durante su estancia en el albergue temporal en el trimestre	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de atención médica.	Los albergues temporales cuentan con personal médico suficiente para poder proporcionar atención médica general durante la estancia de los NNA migrantes acompañados en los albergues temporales
Actividad 3.3	Canalización de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados a servicios médicos especializados de urgencia	Número de niñas, niños y adolescentes canalizados a servicios de segundo o tercer nivel de atención médica en el trimestre	Sumatoria del total de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados canalizados a instituciones de salud externas en el trimestre	Registros administrativos de la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala sobre servicios de atención médica.	Las instituciones de salud federal o estatal colaboran con la Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes del DIF Tlaxcala para la recepción de NNA migrantes acompañados que requieren servicios médicos especializados de urgencia.

Recomendación del equipo evaluador dirigida a la Coordinación General de Planeación e Inversión, sobre la revisión y validación de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y los Anteproyectos elaborados por las dependencias y entidades de las Administración Pública Estatal

Se sugiere a la Coordinación General de Planeación e Inversión (CGPI) **fortalecer sus acciones institucionales** orientadas a la **revisión y validación de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR)**, **Fichas Técnicas de Indicadores** y **Formatos Programáticos de los Anteproyectos** los cuales formulados por las dependencias y entidades del gobierno del estado. Asimismo, se considera pertinente **actualizar y reforzar las metodologías o lineamientos estatales** en materia de Metodología de Marco Lógico (MML) y diseño de indicadores, con el fin de asegurar una mayor claridad y consistencia técnica en la formulación de los documentos programáticos.

Derivado del proceso evaluativo del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025, se identificaron **áreas de oportunidad recurrentes** en los instrumentos de los proyectos evaluados, tales como: **inconsistencias en la definición de los problemas o necesidades** que justifican los proyectos; **confusión en los objetivos** que debe contener cada uno de los **niveles de la MIR**, por ejemplo: confundir actividades con componentes; **redacción de resúmenes narrativos** que no se apegan a la **sintaxis del ML**; errores en la **secuencia lógica de árboles de problemas y objetivos**; MIR que integran un **número excesivo de indicadores** (entre 80 y 100); MIR que **integran objetivos de múltiples proyectos** con objetivos y poblaciones diversas; metas imprecisas o poco realistas; **ambigüedad en las unidades de medida** (por ejemplo, uso indistinto de cifras absolutas y porcentajes); **denominaciones poco claras de indicadores**; y **discrepancias en los métodos de cálculo**, así como una débil vinculación entre los indicadores y sus respectivos objetivos, entre otras.

Durante el proceso, algunas Unidades Responsables manifestaron haber elaborado sus documentos programáticos **en apego a los lineamientos estatales vigentes**, señalando que estos **fueron revisados y validados por la CGPI**. No obstante, los hallazgos **permiten advertir áreas de oportunidad** para fortalecer el **acompañamiento técnico y el proceso de validación** por parte de la unidad

administrativa responsable al interior de la Coordinación que tiene estas atribuciones.



IX. Conclusiones

A partir del análisis realizado sobre el Convenio, bajo los criterios CREMAA (claridad, relevancia, economía, monitoreabilidad, adecuación y aporte marginal) y las dimensiones establecidas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), se obtiene las siguientes conclusiones.

Se observa una mejora en la estructuración técnica de sus indicadores, en cuanto a la claridad en la redacción, la pertinencia del objeto de medición y la economía en la generación de información.

11 indicadores posibilitan la obtención de datos sin necesidad de generar nuevos costos operativos, lo cual representa una ventaja para su sostenibilidad. Asimismo, el sistema considera con suficiencia el enfoque de eficacia, al vincular los indicadores con los objetivos establecidos en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

Por otro lado, la MIR muestra una brecha entre el diseño técnico y su funcionalidad práctica. Las inconsistencias en los métodos de cálculo, como la ausencia de temporalidad en las variables, la falta de alineación con la población objetivo o la insuficiencia de líneas base compatibles con la unidad de medida del indicador, afectan directamente la calidad del monitoreo, lo cual limita su capacidad para ofrecer información precisa, replicable y oportuna.

La evaluación identificó que gran parte de la información programada para los indicadores, especialmente en el nivel Componente y Actividad, no se encuentra disponible de manera pública. Si bien se reconoce el carácter sensible de la población objetivo y la necesidad de proteger su integridad, también es evidente que esta restricción debilita los principios de transparencia y verificabilidad, y dificulta la evaluación externa e independiente del desempeño del Convenio.

El sistema de indicadores carece de componentes orientados a medir la eficiencia (relación entre logros y recursos utilizados), la economía (capacidad para gestionar recursos financieros) y la calidad (atributos y oportunidad de los

servicios proporcionados). Lo anterior confina el análisis de valor público generado por el Convenio y reduce la capacidad de aprendizaje institucional.

Asimismo, se detectó que el indicador de nivel Fin no mide un logro directamente atribuible al Convenio, ya que está vinculado a una acción externa (el retorno asistido por la autoridad migratoria). Esto impide valorar de forma justa y realista el impacto del CNMA sobre su población objetivo.

X. Referencias

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). *Matriz de Indicador para Resultados: Proyecto de presupuesto de egresos 2024. Proyecto 171 - 4R: Fortalecimiento para la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados del estado de Tlaxcala.* Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes.

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). Ficha descriptiva de proyecto: Proyecto de presupuesto de egresos 2024. Programa 171 - 4R. Fortalecimiento para la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados del estado de Tlaxcala. Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). Ficha descriptiva de proyecto: Proyecto de presupuesto de egresos 2024. Programa 323 - 8Z. Atención de NNA migrante acompañado en el estado de Tlaxcala. Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). *Árbol de problemas y de objetivos: Anteproyecto de presupuesto de egresos 2024. Proyecto 171-4R Fortalecimiento para la atención de niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados del Estado de Tlaxcala.* Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). *Árbol del problema y de objetivos: Anteproyecto de presupuesto de egresos 2024. Proyecto 323-8Z Atención de NNA Migrante Acompañado en el Estado de Tlaxcala.* Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

Gobierno del Estado de Tlaxcala. (2024). *Ficha técnica: Proyecto de presupuesto de egresos 2024. Proyecto 323-8Z Atención de NNA Migrante Acompañado en el Estado de Tlaxcala.* Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia de Tlaxcala. (2024). *Diagnóstico del Convenio para la Niñez Migrante Acompañada: Dirección*

de Asistencia Integral de Niñas, Niños y Adolescentes. DIF Estatal Tlaxcala, 2021–2027.

Gobierno del Estado de Tlaxcala, Secretaría de Finanzas. (2024). *Reporte de metas: Proyecto 323 - Atención de NNA migrante acompañado en el Estado de Tlaxcala. Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.*

Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia de Tlaxcala. (2024). *Estado del ejercicio del presupuesto de egresos por capítulo del gasto al 31 de diciembre. Ejercicios fiscales 2022, 2023 y 2024. Gobierno del Estado de Tlaxcala.*

Secretaría de Salud & Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia (SNDIF). (s.f.). *Acuerdo por el que se modifica y adiciona el diverso por el que se expiden los Criterios para la asignación y transferencia de apoyos para el fortalecimiento de los Sistemas para el Desarrollo Integral de la Familia integrados en el Sistema Nacional de Asistencia Social Pública en materia de sus acciones de intervención relativas a la niñez en contexto de migración. México.*

XI. Anexos

Anexo 1 “Indicadores”

Nombre del Convenio: Convenio para la Niñez Migrante Acompañada

Modalidad: Prestación de servicios públicos

Dependencia/Entidad: Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia

Unidad Responsable: Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes

Tipo de Evaluación: De Indicadores

Año de la Evaluación: 2025

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Definición	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Línea base	Metas	Comportamiento del indicador
Fin	Número de NNA migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Número de NNA acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana	No	Sí	Sí	No	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el albergue temporal para la niñez migrante en el estado de Tlaxcala	(Número de NNA migrantes acompañados por retorno asistido por la autoridad migratoria mexicana/ Total de NNA migrantes acompañados) * 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Definición	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Línea base	Metas	Comportamiento del indicador
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a NNA migrantes acompañados	(Número de servicios integrales proporcionados / Número de servicios integrales programados) * 100	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.1	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados	(Número de atenciones médicas realizadas a NNA migrantes acompañados / Número de atenciones médicas a NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.2	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados	(Total de seguimientos jurídicos realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos jurídicos programados a NNA migrantes acompañados) * 100	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.3	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a NNA migrantes acompañados	(Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados / Total de seguimientos de psicología realizados a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Definición	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Línea base	Metas	Comportamiento del indicador
Actividad 1.4	Porcentaje de seguimientos de trabajo social realizados a NNA migrantes acompañados	(Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados / Total de seguimiento de trabajo social realizado a NNA migrantes acompañados programados) * 100	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.5	Porcentaje de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados	(Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados / Número de atenciones lingüísticas, multiculturales e interculturales para NNA migrantes acompañados programadas) * 100	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.6	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	(Número de detecciones para trámites jurídicos realizados de NNA migrantes acompañados/ Total de detecciones para trámites jurídicos de NNA migrantes acompañados programadas) * 100	No	No	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí

Nivel	Nombre del indicador	Método de cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Definición	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Línea base	Metas	Comportamiento del indicador
Actividad 1.7	Porcentaje de vinculación de redes familiares realizadas	(Número de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados realizadas/Total de vinculaciones de redes familiares de NNA migrantes acompañados programadas) *100	No	No	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí
Actividad 1.8	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	(Número de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados otorgadas/ Total de orientaciones educativas para los NNA migrantes acompañados programadas) *100	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí

Anexo 2 “Metas del programa”

Nombre del Convenio: Convenio para la Niñez Migrante Acompañada

Modalidad: Prestación de servicios públicos

Dependencia/Entidad: Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia

Unidad Responsable: Procuraduría para la Protección de Niñas, Niños y Adolescentes

Tipo de Evaluación: De Indicadores

Año de la Evaluación: 2025

Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Meta	Unidad de Medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación de mejora de la meta
Fin	Número de Niñas, Niños y Adolescentes migrantes acompañados retornados de manera asistida por la autoridad migratoria mexicana	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Propósito	Porcentaje de NNA migrantes acompañados atendidos en el albergue temporal para la niñez migrante en el	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Meta	Unidad de Medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación de mejora de la meta
	Estado de Tlaxcala							
Componente	Porcentaje de servicios integrales proporcionados a Niñas, Niños y Adolescentes migrantes acompañados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.1	Porcentaje de atenciones médicas realizadas a niñas, niños y adolescentes migrantes acompañados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.2	Porcentaje de seguimientos jurídicos realizados a Niñas, Niños y Adolescentes migrantes acompañados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.3	Porcentaje de seguimientos psicológicos realizados a Niñas, Niños y Adolescentes	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Meta	Unidad de Medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación de mejora de la meta
	migrantes acompañados							
Actividad 1.4	Porcentaje de seguimiento de trabajo social realizados a Niñas, Niños y Adolescentes migrantes acompañados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.5	Porcentaje de atenciones lingüísticas multiculturales e interculturales para Niñas, Niños y Adolescentes migrantes acompañados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.6	Porcentaje de detecciones para trámites jurídicos realizados en casos particulares	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No
Actividad 1.7	Porcentaje de vinculaciones de redes familiares realizadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No



Nivel de Objetivo	Nombre del Indicador	Meta	Unidad de Medida	Justificación	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación de mejora de la meta
Actividad 1.8	Porcentaje de orientaciones educativas brindadas a NNA migrantes acompañados	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	No

Anexo 3. “Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones”

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza			
Claridad	Cinco indicadores no cuentan con términos o aspectos técnicos ambiguos.	1	No aplica
	11 indicadores muestran relación entre su nombre y el objetivo de la medición.	2	No aplica
	Siete indicadores cuentan con nombres claros.	2	No aplica
	Diez indicadores cuentan con nombres que incluyen el “qué se mide”.	4	No aplica
Relevancia	Nueve indicadores cuentan con elementos que se relacionan con el logro esperado o con lo que se pretende medir.	1	No aplica
	Nueve indicadores cuentan con elementos que se relacionan con la población objetivo.	2	No aplica
Economía	11 indicadores tienen la característica de economía, ya que la información para la medición de los indicadores se genera durante la operación del programa, no se requiere incurrir en costos económicos adicionales para conocer el desempeño del Convenio.	1	No aplica
Monitoreabilidad	11 indicadores cuentan con el nombre completo del documento con información para su cálculo.	1	No aplica
	11 indicadores cuentan con el nombre del área que genera o publica la información para su cálculo.	1	No aplica
	11 indicadores cuentan con medios de verificación cuya periodicidad coincide con la frecuencia de medición.	1	No aplica
	En 11 indicadores hay correspondencia entre las frecuencias de medición de las variables de su método de cálculo.	2	No aplica
Adecuación	Diez indicadores proporcionan información relevante y	2	No aplica

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
	apropiada para describir los logros del convenio.		
	Diez indicadores cuentan con una periodicidad de medición que concuerda con su nivel de la MIR.	3	No aplica
Dimensión de eficacia	Los cuatro niveles de objetivo cuentan con indicadores de eficacia.	1	No aplica
	11 indicadores miden el grado de cumplimiento del objetivo establecido.	2	No aplica
Supuestos	Cinco indicadores cuentan con supuestos expresados de manera adecuada.	3	Seguir las recomendaciones para mejorar la redacción de los supuestos.
Oportunidad			
No aplica	Derivado de la evaluación de indicadores, no se identifican oportunidades para el CNMA.	N/A	No aplica
Debilidad			
Claridad	Seis indicadores cuentan con términos que podrían generar ambigüedad técnica o de interpretación.	1	Corroborar que los indicadores carezcan de términos o aspectos ambiguos para que cumplan con el criterio de claridad.
	11 indicadores presentan áreas de oportunidad en el método de cálculo.	3	Revisar los métodos de cálculo de los indicadores señalados con la finalidad de que cuenten con fórmulas matemáticas claras y precisas y las variables contengan el objeto de medición.
Relevancia	Dos indicadores presentan imprecisiones entre lo que se busca medir y los elementos del indicador (método de cálculo).	2	Corroborar que las variables en el método de cálculo de los indicadores capten lo que realmente miden estos.
Monitoreo	Diez indicadores no cuentan con información pública que permita replicar su cálculo.	1	Corroborar que la información del indicador Fin esté disponible y que la información del denominador del resto de los indicadores (Componente y Actividad 1.1-1.8) sea pública.
	Diez indicadores no cuentan con la liga de la página en la que se	1	Corroborar la disponibilidad de las ligas y publicar los datos

Tema	Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad o amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
	obtiene la información para su cálculo.		programados de los denominadores para el cálculo de los indicadores.
	En 11 indicadores no se define correctamente el periodo de medición de las variables.	4	Especificar en el método de cálculo el año al que corresponden las variables.
Adecuación	Diez indicadores no cuentan con una base suficiente para emitir un juicio sobre el desempeño del Convenio.	1	Establecer la línea base en la misma unidad de medida que indicador.
	Un indicador no es relevante ni apropiado para describir los logros del Convenio.	2	Definir un indicador que refleje un logro atribuible al convenio, como el número de NNA migrantes acompañados protegidos o canalizados a servicios, en lugar de una acción externa como el retorno asistido.
Dimensión de Eficiencia	No se identificaron en la MIR indicadores que relacionen logros con recursos utilizados.	2	Incluir indicadores que midan la relación entre el logro del programa y los recursos utilizados para su cumplimiento.
Dimensión de calidad	No se identificaron en la MIR indicadores que midan los atributos, las capacidades o las características que deben poseer los bienes y servicios producidos por el programa.	1 y 2	Incluir indicadores con la dimensión de calidad con la finalidad de medir la calidad y oportunidad de los servicios proporcionados.
Dimensión economía	La MIR no cuenta con indicadores económicos.	1 y 2	Incluir dentro de la MIR indicadores con la dimensión de economía, en el nivel de Actividades, que cuantifiquen la generación, gestión o movilización de recursos financieros.
Supuestos	Seis supuestos de los indicadores no están definidos adecuadamente.	3	Solventar la redacción de los supuestos del Convenio con base en lo propuesto.
Amenaza			
No aplica	No se identifican amenazas para el programa en el estado de Tlaxcala.	N/A	No aplica

Anexo 4 “Ficha técnica con los datos generales de la instancia evaluadora y el costo de la evaluación”

Nombre de la instancia evaluadora
Evaluare Expertos en Políticas Públicas S.A. de C.V.
Nombre del coordinador de la evaluación
Gerardo Arturo García Giles
Principales colaboradores
María Luisa Guzmán Vázquez Julio César Franco Corzo y Torres Isaí André Almanza Rojas
Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación
Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño de la Coordinación General de Planeación e Inversión del Gobierno del Estado de Tlaxcala
Forma de contratación de la instancia evaluadora
Adjudicación directa
Costo total de la evaluación
\$ 115,862.08 (con IVA incluido)
Fuente de financiamiento
Recursos estatales