



TLAXCALA

UNA NUEVA HISTORIA
2021 - 2027

1694

TLAXCALA, TLAX A 26 DE JUNIO DE 2025
OFICIO NO. 373/SMET/06/FOBAM/2025
ASUNTO: FORMATO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL

DR. NOÉ RODRÍGUEZ ROLDAN
COORDINADOR GENERAL DE PLANEACIÓN
E INVERSIÓN DEL ESTADO DE TLAXCALA
P R E S E N T E

Por medio de la presente reciba un cordial saludo y a su vez aprovecho para hacerle extensivo mi reconocimiento por la inalcanzable labor que desempeña. En marco del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres del ejercicio fiscal 2024 y en atención a su oficio **No. CGPI/DTED/107/2025** en el cual solicitaron el **formato de la Posición Institucional** de la Evaluación de Indicadores del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres (FOBAM), me permito hacerle entrega del mismo, adjuntando el formato al presente oficio.

Sin más por el momento, agradeciendo la atención que sirva dar al presente para resolver cualquier duda o comentario queda a sus ordenes la Licenciada Flor de Liz Huerta Loranca, quien fue Coordinadora del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres (FOBAM) en el correo electrónico Fobam.tlax.iem@gmail.com y al número celular 276 112 94 77.

ATENTAMENTE



GOBIERNO DEL ESTADO
DE TLAXCALA
SECRETARÍA DE LAS MUJERES

NYDIA CANO RODRIGUEZ
SECRETARIA DE LAS MUJERES



CGPI
COORDINACIÓN GENERAL
DE PLANEACIÓN E INVERSIÓN

C.c.p.- Archivo

26 JUN 2025
TEL-612 17:30
RECIBIDO



SMET

SECRETARÍA DE LAS MUJERES
DEL ESTADO DE TLAXCALA

Formato de la Posición Institucional

1. Uso de los hallazgos de la evaluación

Con relación a las recomendaciones emitidas por el equipo evaluador, en este apartado se deberá especificar cómo se atenderán las mismas. Es decir, cómo incorporarán aquellas recomendaciones factibles de realizarse relacionadas con el diseño, la planeación estratégica, la cobertura y focalización, la operación, los procesos, etc., según sea el caso.

Cuadro. Principales mejoras derivadas de la evaluación

Sección/ Número de pregunta	Texto del Informe	Punto de vista de la dependencia o entidad	Acción de mejora derivado de la evaluación (2)
Claridad	De los indicadores de tipo Estratégico, a nivel Fin no se identificaron términos que puedan ser interpretados de más de una manera, por consiguiente, expone de forma clara lo que pretende medir; no obstante, a nivel Propósito el indicador contiene términos ambiguos en la redacción, por lo cual se observan oportunidades de mejora a fin de brindar una denominación más precisa..... Componente 2, Actividad 2.2 y 2.3) presentan áreas de oportunidad, al contener abreviaciones graficas que pueden dificultar la comprensión del indicador a personas ajenas al Fondo.	El objetivo del programa es la prevención del embarazo en adolescentes, de tal manera que su dio por echo la atención a esta población adolescente	Se trabajara con la reformulación en el nombre del indicador de Propósito a "Porcentaje de mujeres adolescentes de 15 a 19 años sensibilizadas y capacitadas en derechos sexuales y reproductivos" Evitar el uso de siglas (acrónimos) o transcribir el nombre completo seguido entre paréntesis de las siglas correspondientes.
Claridad	La denominación del indicador es ambigua al no especificar hacia qué tema o situación se orientan los talleres de sensibilización. El nombre del indicador no da claridad sobre el tema/área en que son sensibilizadas y capacitadas las mujeres adolescentes "derechos sexuales y reproductivos"	El personal que se ha capacitado en temas de Diseño de Matriz de indicadores para resultados, ya no se encuentra laborando en la institución.	Se apegará a los criterios sugeridos por la Metodología de Marco Lógico, de acuerdo a la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados publicada por la Secretaría de

(1) La posición institucional es una opinión fundada respecto de los principales hallazgos, debilidades, oportunidades, amenazas o recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, emitida por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal y/o Estatal. Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL).

(2) Acciones de mejora planeadas o emprendidas. (CONEVAL).

			Hacienda y Crédito Público
Claridad	Los métodos de cálculo de los indicadores de tipo Estratégico, de acuerdo a lo registrado en la MIR y Fichas Técnicas del Fondo, corresponden a porcentajes, sin embargo, las expresiones matemáticas no están adecuadamente definidas	Los métodos de cálculo se realizaron de acuerdo a la información obtenida del enlace institucional	Verificar que el método de cálculo esté exento de términos o aspectos ambiguos para que los indicadores cumplan con el criterio de claridad. Y revisar que los métodos de cálculo de los indicadores (porcentajes) dispongan de la misma unidad de medida para que la relación o comparación sea significativa.
Monitoreo	Los indicadores del Fondo emplean nombres genéricos para sus medios de verificación, tales como: "Estadística", "Carpeta de evidencia", "Evidencia fotográfica"; la falta de precisión en la denominación, por ende, dificulta la identificación del documento que sustenta la información, al no especificar el contenido del documento sino solo su tipo	Los medios de verificación se ajustan a lo solicitado por la Federación. Por lo cual se da cumplimientos a que nos solicitan para que al final de proyecto nos otorguen la "Carta de Terminó", lo cual significa que se cumplió en tiempo y forma con lo establecido en el proyecto Fobam	Se incluirán medios de verificación suficientes para obtener la totalidad de datos requeridos en el cálculo de los indicadores, para que personas ajenas al Fondo puedan replicar los indicadores.
Monitoreo	Los medios de verificación de los indicadores Estratégicos, incluyen la liga a la página web de la que se obtiene la información, sin embargo, a nivel Propósito el enlace, presenta un error en la URL (dirección web) y no direcciona al sitio para la consulta de los datos estadísticos.	Al migrar de Instituto Estatal de la Mujer A Secretaría de la Mujer del estado de Tlaxcala, se modificó la pagina oficial y por ende su contenido, sobre todo en la pagina oficial de la institución.	Verificar que la URL sea correcta del medio de verificación asociado al indicador de nivel Propósito. Y que contenga la información necesaria.
Monitoreo	Los indicadores no disponen de una frecuencia de medición concreta	La Periodicidad se basa en los tiempos que la federación nos marca, no es algo que la institución pueda determinar, ya que depende de las fechas en que radican el	Se tratará de incluir indicadores de medición en la periodicidad del proyecto para tener más precisos los periodos de ejecución de cada indicador al

(1) La posición institucional es una opinión fundada respecto de los principales hallazgos, debilidades, oportunidades, amenazas o recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, emitida por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal y/o Estatal. Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL).

(2) Acciones de mejora planeadas o emprendidas. (CONEVAL).

		recurso. Y de ahí se pasa al trámite ante la Dirección de adquisiciones y contratación de servicios, manejando su propio tiempo. Por tal motivo se maneja "Otro periodo"	que fue sujeto, ya que se está sujeto a tiempos de ejecución de la federación
Adecuado	No fue posible identificar si la frecuencia de medición es adecuada a su nivel, ya que tienen una periodicidad de medición ambigua	La Periodicidad se basa en los tiempos que la federación nos marca, no es algo que la institución pueda determinar, ya que depende de las fechas en que radican el recurso. Y de ahí se pasa al trámite ante la Dirección de adquisiciones y contratación de servicios, manejando su propio tiempo. Por tal motivo se maneja "Otro periodo"	Se tratará de incluir indicadores de medición en la periodicidad del proyecto para tener más precisos los periodos de ejecución de cada indicador al que fue sujeto, ya que se está sujeto a tiempos de ejecución de la federación.
Economía	Los indicadores no están clasificados en la dimensión de economía.	La información financiera, solo se maneja ante la federación, en tres informes de Avances físico-financieros ante la federación, bajo plataforma	Considerar la posibilidad de incluir indicadores de economía que valoren la capacidad del Fondo para administrar, generar o movilizar apropiadamente los recursos monetarios a fin de potenciar su capacidad financiera

2. Posición Institucional respecto de la evaluación

El objetivo de este apartado es presentar de forma general el punto de vista de la dependencia o entidad con respecto a: i. los resultados de la evaluación, ii. al proceso de evaluación, iii. al desempeño del equipo evaluador y iv. a la coordinación de la CGPI a través de la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño (DTED), destacando las ideas más relevantes.

(1) La posición institucional es una opinión fundada respecto de los principales hallazgos, debilidades, oportunidades, amenazas o recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, emitida por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal y/o Estatal. Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL).

(2) Acciones de mejora planeadas o emprendidas. (CONEVAL).

La evaluación del Programa del Fondo para el Bienestar y el Avance de las Mujeres, basado en sus dos ejes temáticos: Erradicación del embarazo infantil y disminución del embarazo en adolescentes, y la Construcción de entornos seguros y de paz para las mujeres, niñas y adolescentes, muestra áreas de oportunidad en Pro de mejoras en ejercicios de ejecución subsecuentes. Sobre todo, en la redacción para mejorar claridad de indicadores y métodos de cálculo.

El proceso de evaluación fue ágil, sin embargo, es importante resaltar que, al ser un programa federal, los indicadores, su periodicidad y medición, dependen de los criterios de elaboración de productos que nos pida la federación.

La metodología establecida para la realización de la misma es sencilla y rápida.

3. Comentarios específicos

3.1 Sobre los resultados de la evaluación

En este apartado se espera contar con comentarios a los resultados de la evaluación realizada, es decir, sobre los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas detectadas.

El programa va aprovechar esta evaluación para fortalecer sus áreas de oportunidad, convirtiendo convertir las debilidades y amenazas en fortalezas, pero teniendo en cuenta que es un programa Federal y que no depende completamente de nuestra institución, sino de un trabajo en los tres órganos de gobierno, federal, estatal y municipal,

3.2 Sobre el proceso de la evaluación

El objetivo de este apartado es presentar comentarios sobre el proceso de evaluación, por ejemplo, sobre las reuniones de trabajo, capacitaciones, entrevistas, trabajo de campo, tiempo de elaboración, así como de la metodología de evaluación o cualquier otro elemento del proceso de la evaluación.

El proceso de evaluación fue adecuado, sin embargo, de se debe incluir a más personal, en este caso no sólo el área de coordinación del proyecto,

(1) La posición institucional es una opinión fundada respecto de los principales hallazgos, debilidades, oportunidades, amenazas o recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, emitida por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal y/o Estatal. Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL).

(2) Acciones de mejora planeadas o emprendidas. (CONEVAL).



sino también a las áreas que son responsables de las áreas administrativas correspondientes.

3.3 Sobre el desempeño del equipo evaluador

En este apartado se espera contar con los comentarios respecto al desempeño del equipo evaluador, es decir, sobre los aspectos positivos o áreas de oportunidad que sobre este particular hayan detectado a lo largo del proceso de la evaluación.

El equipo evaluador siempre mostró disposición en dudas o comentarios al respecto, y se basó en todo el procedimiento en documentación oficial de la institución.

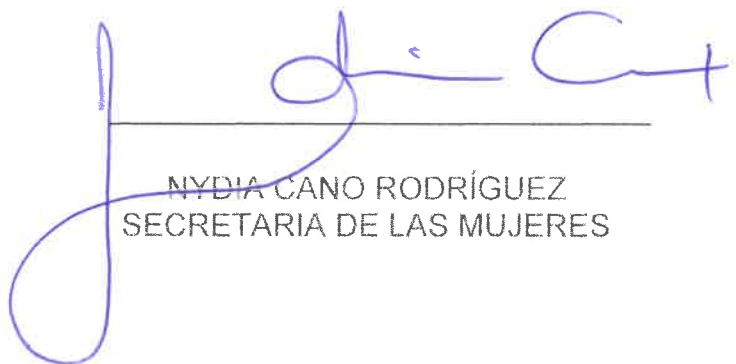
Pero se considera necesario reuniones de manera presencial que pueda coadyuvar al proceso de evaluación.

3.4 Sobre la institución coordinadora

Se espera contar con comentarios con relación a los elementos positivos y áreas de oportunidad para la Dirección Técnica de Evaluación del Desempeño al llevar a cabo la evaluación.

Sería importante trabajar en más reuniones preferentemente presenciales con el Enlace Institucional de la DTED. Sin embargo, se atendieron las dudas en el manejo y operación del sistema que permitieron llevar a cabo en tiempo y forma la evaluación.

AUTORIZÓ



NYDIA CANO RODRÍGUEZ
SECRETARIA DE LAS MUJERES

(1) La posición institucional es una opinión fundada respecto de los principales hallazgos, debilidades, oportunidades, amenazas o recomendaciones derivadas de las evaluaciones externas, emitida por una dependencia o entidad de la Administración Pública Federal y/o Estatal. Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL).

(2) Acciones de mejora planeadas o emprendidas. (CONEVAL).